

Programa Conjunto Desarrollo Rural Integral Ixil

INFORME CONSOLIDADO DE AVANCE NARRATIVO & FINANCIERO PERÍODO DEL INFORME: ENERO A DICIEMBRE DE 2019

<p>Título y Número Programa</p> <ul style="list-style-type: none"> Título Programa: Desarrollo Rural Integral Ixil Número Programa: 00090095 Número Atlas Oficina MPTF: 00097489 	<p>País, Región, Área Temática</p> <p>Guatemala, El Quiché, Región Ixil Erradicación de la Pobreza y Desigualdad</p>
<p>Organizaciones Participantes</p> <p>FAO OPS PNUD</p>	<p>Asociados en la Implementación</p> <p>MAGA MSPAS SEGEPLAN</p>
<p>Costos Programa (US\$)</p> <p>Financiamiento en Gestión Común:</p> <p>Contribución de Suecia US\$ 7,475,068</p> <p>FAO US\$ 2,063,562 OPS/OMS: US\$ 1,665,133 PNUD: US\$ 3,671,623</p> <p>Otro Financiamiento:</p> <p>MAGA En especie MSPAS En especie SEGEPLAN En especie</p> <p>TOTAL US\$ 7,400,317 1% AA US\$ 74,751</p>	<p>Duración del Programa (meses)</p> <p>Duración Total: 60.5 meses Fecha de Inicio¹: 16 diciembre 2015 Fecha del Fin: 31 diciembre 2020</p>
<p>Evaluación de Programa /Evaluación de Medio Término</p> <p>Segunda Revisión Sustantiva <input checked="" type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha: 30.11.2019 Evaluación de Impacto a la Resiliencia (ASDI) <input checked="" type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha: 11.03.2019</p>	<p>Enviado por</p> <ul style="list-style-type: none"> Nombre: Julio Martínez Título: Oficial de Programa Organización Participante Líder: PNUD Dirección de Email: julio.martinez@undp.org

¹ La fecha de inicio es la fecha de la primera transferencia de los fondos de la Oficina MPTF como Agente Administrativo. La fecha de transferencia está disponible en la [MPTF Office GATEWAY](http://mdtf.undp.org) (<http://mdtf.undp.org>).

Abreviaciones y acrónimos

AA	Agente Administrativo
ASDI	Agencia Sueca de Desarrollo Internacional
CADER	Centro de Aprendizaje para el Desarrollo Rural
CAP	Centro de Atención Permanente
CDN	Comité Directivo Nacional
COCODE	Consejo Comunitario de Desarrollo
CODEDE	Consejo Departamental de Desarrollo
COE	Centro de Operaciones de Emergencia
COLRED	Coordinadora Local de Reducción de Desastres
COMRED	Coordinadora Municipal de Reducción de Desastres
COMUDE	Consejo Municipal de Desarrollo
COMUSA	Comisión Municipal de Salud
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CONRED	Coordinadora Nacional de Reducción de Riesgos
DAS	Dirección de Área de Salud
DMM	Dirección Municipal de la Mujer
DMP	Dirección Municipal de Planificación
DMS	Distrito Municipal de Salud
DVGT	Directrices Voluntarios para la Gobernanza de la Tierra
EAI	Enfrentamiento Armado Interno
EIMS	Estrategia Integrada de Municipios Saludables
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FUNDEBASE	Fundación para el Desarrollo y fortalecimiento de las Organizaciones de Base
GLR	Gestores Locales de Riesgo
h	hombre
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INFORM	Índice de Gestión de Riesgo (<i>Index for Risk Management</i>)
m	mujer
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
MINEDUC	Ministerio de Educación
MiPYME	Micro, Pequeña y Mediana Empresa
MoU	Memorando de Entendimiento (<i>Memorandum of Understanding</i>)
MPTF	Fondos de Participación Múltiple (<i>Multi Partner Trust Fund</i>)
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OMAS	Oficina Municipal de Agua & Saneamiento
OMS	Organización Mundial de la Salud
OPS	Organización Panamericana de Salud
OT	Ordenamiento Territorial
PAJUST	Programa de Acompañamiento a la Justicia de Transición
PC	Programa Conjunto
PCDRII	Programa Conjunto de Desarrollo Rural Integral Ixil
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
PDC	Plan de Desarrollo Comunitario (Plan de Vida Comunitaria – PVC)
PMS	Plan Municipal de Salud
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PNDRI	Política Nacional de Desarrollo Rural Integral
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PUNO	Organizaciones Participantes de las NU (<i>Participating UN Organizations</i>)
Q	Quetzales (moneda oficial guatemalteca)
qq	quintales (unidad de peso de cosecha equivalente a 100 kilogramos)
RGM	Ranking de la Gestión Municipal
SAA	Secretaría de Asuntos Agrarios
SAA	Standard Administrative Arrangement
SCALL	Sistema de Cosecha de Agua de Lluvia
SCEP	Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia
SECONRED	Secretaría Ejecutiva de la Coordinadora de Reducción de Desastres
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SNER	Sistema Nacional de Extensión Rural
SNU	Sistema de las Naciones Unidas
UNDAF	Marco de Asistencia de NU al Desarrollo (<i>UN Development Assistance Framework</i>)
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UTD	Unidad Técnica Departamental

INDICE

PARTE I	4
RESUMEN EJECUTIVO	4
I PROPÓSITO	5
II RESULTADOS	5
i. Informe narrativo sobre Resultados (Historia de Cambio)	5
Retrasos en la ejecución, desafíos, lecciones aprendidas	16
Evaluación cualitativa	17
ii. Evaluación de Desempeño basada en indicadores	18
III OTRAS EVALUACIONES & ESTUDIOS	18
IV REVISIONES PROGRAMÁTICAS	18
V RECURSOS	18
ANEXO 1: Evaluación del Desempeño basado en Indicadores	
ANEXO 2: Matriz de Análisis & Gestión de Riesgos	
PARTE II INFORME FINANCIERO	

RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de Avances del Programa Conjunto “*Desarrollo Rural Integral en Ixil*” (PCDRI Ixil), hace una revisión de progreso durante el periodo de enero a diciembre de 2019, destacando los logros alcanzados y los desafíos restantes. Este informe responde a los requerimientos de reporte sobre avances indicados en el convenio (Standard Administrative Arrangement - SAA) firmado con el donante (Suecia). En línea con el Memorándum de Entendimiento (MoU) entre las Organizaciones Participantes del SNU (PUNO), el informe se consolida basándose en información, datos y estados financieros aportados por FAO, OPS-OMS y PNUD. No es una evaluación del Programa Conjunto ni un estudio del desempeño de las Organizaciones Participantes (PUNO). El informe provee a los Comités Gerencial de Programa y Directivo Nacional (Steering Committee), una visión integral sobre los logros y retos vinculados con el PC Ixil, permitiendo tomar decisiones estratégicas y medidas correctivas en donde sea aplicable.

Durante el 2019 el PC mostro algunas tendencias favorables, que permiten inferir que se están dando pasos firmes para contribuir a que las familias afectadas por el EAI transiten de una situación post conflicto a un desarrollo inclusivo y sostenible, lográndose un progreso del 90% de los efectos esperados. Si bien, el curso de la salud y la seguridad alimentaria ha mejorado en el área de cobertura del PC, aún existen desafíos relacionados con la muerte materna, casos de neumonía en niños menores de 1 año, infecciones respiratorias agudas e infecciones diarreicas en niños menores de cinco años. Los desafíos muestran que las intervenciones realizadas no han sido lo suficientemente rápidas para cumplir con las metas programadas. Aunque se está consiente, que son metas cuyo progreso a nivel nacional no está teniendo el ritmo deseado, por lo que el programa es una oportunidad para encontrar estrategias alternativas y novedosas que puedan ser objeto de escalabilidad.

El PC está contribuyendo, por un lado, al desarrollo de capacidades de las instituciones sectoriales y los gobiernos locales, para mejorar su desempeño, para que facilitar el acercamiento de la institucionalidad y la inversión pública al territorio para atender los derechos de la ciudadanía, lo cual se ve reflejado en el aumento de por Q15.6 Millones de los recursos financieros del SISCODE a los municipios en el 2019 (Q19.2M) respecto al 2015 (Q3.6M).

Y por el otro, ampliando las capacidades de las familias que han permitido aumentar su resiliencia para el bienestar, logrando:

- Incrementar la producción de alimentos y los meses de reservas alimentarias de granos básicos (maíz y frijol) en 1,599 familias.
- Diversificar la dieta en 1,936 familias, con al menos dos nuevos alimentos provenientes de la producción agropecuario de su patio.
- Aumentar los ingresos económicos de 572 familias (212m/360h), en particular jóvenes, conformaron ocho Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPYME) fortalecieron sus negocios y generaron ingresos por un total de US\$713,147, por la venta de productos producidos por ellas mismas, lo cual significa un aumento de Q2,528 a Q9,587 promedio por familia por año entre el 2016 y el 2019. Dichas familias se encuentran en transición de subsistencia a excedentarias. Los ingresos económicos han contribuido a acceder a alimentos de de calidad, nutritivos y con pertinencia cultural.
- Incremento el consumo de proteína animal con más de mil familias derivado de la producción de huevos criollos, tilapia, conejos y granjas agro acuícolas.
- Aumentar el acceso a los sistemas de abastecimiento de agua mejorados de más de 5,000 familias que habitan en las 24 comunidades del área de cobertura del PC.
- Reducido los factores de riesgos presentes en el hábitat familiar en 375 familias, logrando que dichas familias perciban ahora que su hábitat ha mejorado y que han logrado un ambiente digno, saludable y seguro.
- Mejorar la salud materno infantil de la población en los tres municipios al incrementar el acceso y el uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad. Reduciendo el número de mujeres que han sufrido algún tipo de violencia por parte de la pareja o expareja, de 177 a 16, y una reducción del número de intentos de suicidios de 41 a 11 casos, según los casos registrados en los servicios de salud en el 2016 y el 2019 respectivamente. En el caso de violencia de género existe ahora una obligatoriedad de la denuncia que probablemente incrementa el sub-registro.

También se fortaleció las organizaciones de **24 comunidades** de los municipios de Chajul, Cotzal y Nebaj desarrollaron capacidades y competencias para mejorar la gestión del desarrollo de su territorio y el manejo de los recursos naturales de la cuenca, aplicando el enfoque de gestión de riesgo. 24 COCODE han desarrollado capacidades relacionadas con sus funciones, en particular la planificación, la gestión e incidencia, lo que les ha permitido diseñar su Plan de Desarrollo Comunitario (PDC) en articulación y alineación a las prioridades locales (PDM) y nacionales (PND Katún 2032). 24 Coordinadoras Locales para la Reducción de Riesgos a Desastres (COLRED) desarrollaron capacidades en la gestión del riesgo de sus territorios, 24 de ellas diseñaron sus planes de emergencia y se encuentran equipadas para responder en caso de alguna emergencia. 32 jóvenes (15h/17m) Gestores Locales de Riesgo (GLR) han mejorado sus conocimientos sobre gestión de riesgo y resiliencia. 60 personas (54h/6m) representantes de 26 comunidades que integran en total cinco Consejos de las Microcuenca, tres de los ríos Azul, Chel, Sichel de la cuenca de Xaclbal, y dos de los ríos Cotzal y Chipal de la cuenca del río Salinas, gestionan su territorio con prácticas de protección de fuentes de agua, de conservación de suelos y agua, de manejo forestal, de gestión de riesgo. En total 451 personas colaboraron para mejorar las condiciones de los recursos naturales (suelo, bosque, agua) en 199 hectáreas de áreas degradadas en zonas de recarga hídrica y bosques fragmentados.

El **abordaje de la conflictividad agraria** en la región Ixil se mejoró, fortaleciendo la gobernanza pacífica e incluyente de la tenencia de la tierra, por medio de la formación y el acompañamiento a integrantes de la Comisión Interinstitucional Ixil de Diálogo para la adecuada aplicación de las Directrices Voluntarias para la Gobernanza responsable de la Tierra, la Pesca y el Bosque (DVGTT) en casos de conflictividad agraria.

La Oficina de Fondos de Participación Múltiple (Oficina MPTF) del PNUD funge como Agente Administrativo (AA) de este Programa Conjunto, que recibe, administra y maneja las contribuciones del Donante y desembolsa estos fondos a las Organizaciones Participantes de las Naciones Unidas (PUNO, por sus siglas en inglés), de acuerdo con las decisiones de las partes. PNUD Guatemala, en delegación de la Oficina MPTF, consolida los informes narrativos anuales del Programa Conjunto y los presenta al CDN y al Donante.

I. Propósito

El objetivo principal del PC es mejorar las condiciones para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales en comunidades de las cuencas Xaclbal y Salinas de los municipios de Nebaj, Chajul y Cotzal en el departamento del Quiché. Las intervenciones del PC buscan la reducción de la vulnerabilidad y el aumento de la resiliencia en las comunidades afectadas por el Enfrentamiento Armado Interno (EAI).

Las intervenciones del PC están diseñadas para contribuir a que la población afectada por el EAI, especialmente las mujeres indígenas, tengan acceso a infraestructura, medios de producción, nuevos conocimientos y capacidades para acceder a procesos de innovación que les permita desarrollar iniciativas económicas y sociales sostenibles y competitivas, priorizando la economía campesina en apoyo a la implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral (PNDRI) y el Plan Nacional de Desarrollo “*Nuestra Guatemala K’atun 2032*”, el que incluye la gestión del riesgo como un eje transversal, e incorpora la sostenibilidad y la resiliencia en términos sociales, económicos y ambientales, así como la promoción de la equidad social, el respeto a la multiculturalidad y la defensa de los derechos humanos, remarcando la participación ciudadana en la gestión de la mejora de las condiciones de vida y capacidades productivas de la población².

Por su integralidad en responder a la complejidad de la pobreza, la desigualdad y la reparación post-conflicto en Guatemala, este PC responde a las siguientes cinco áreas del Marco Estratégico de Cooperación (UNDAF 2015-2019) del Sistema de las Naciones Unidas en Guatemala: 1) Desarrollo inclusivo y sostenible; 2) Desarrollo social; 3) Sociedad segura y libre de violencia; 4) Justicia para todas las personas; 5) Sociedad multicultural y diversa. Estas cinco áreas están alineadas con el Plan Nacional de Desarrollo, los Acuerdos de Paz, el Marco Jurídico Nacional, los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y otros compromisos internacionales

² Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural. Plan Nacional de Desarrollo K’atun: Nuestra Guatemala 2032, SEGEPLAN 2014.

adquiridos por el país a partir de los resultados de las conferencias y cumbres de las Naciones Unidas en ámbitos de los derechos humanos, la gestión de riesgo, la resiliencia y el cambio climático.

A través de dos resultados el PC busca cumplir con el propósito propuesto, el primero dirigido al empoderamiento de titulares de derechos, y el segundo a la protección de estos, a través del fortalecimiento de los portadores de obligaciones:

Resultado 1: Familias víctimas del enfrentamiento armado interno de infra subsistencia y subsistencia, y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.

Resultado 2: Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.

II. Resultados

i. Informe narrativo sobre resultados (Historia de Cambio)

El PC contribuyó con las instituciones sectoriales y 3 gobiernos locales para atender los derechos de las familias, con énfasis en 3,000 y el fortalecimiento de las estructuras comunitarias, con énfasis en 24 comunidades.

Durante el 2019 el PC mostro algunas tendencias favorables, que permiten inferir que se están dando pasos firmes para contribuir a que las familias afectadas por el EAI transiten de una situación post conflicto a un desarrollo inclusivo y sostenible, lográndose un progreso del 90% de los efectos esperados. Los gobiernos locales y las instituciones sectoriales están adoptando medidas para mejorar su desempeño, lográndose acercar la institucionalidad y la inversión pública al territorio lo cual se ve reflejado en el aumento (por Q15.6 M) de los recursos financieros a los municipios en el 2019 (Q19.2M) respecto al 2015 (Q3.6M), provenientes del SISCODE; movilización de los municipios en su gestión municipal de la categoría XXX a la categoría XXX; la mejora de las condiciones de seguridad alimentaria; incremento en un 15% el acceso y el uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad en el control prenatal y 26% en los servicios post parto; 100% en la cobertura de vacunación; 572 familias (212 mujeres/360hombres), en particular jóvenes, aumentaron sus ingresos promedio por familia al año en un 74% en el 2019 (Q.9,587) respecto al 2016 (Q. 2,528); ampliación de las capacidades de las personas que les permite tener seguridad en sí mismas, facilitando su participación en el desarrollo de su hábitat familiar y su comunidad; en el aumento de la mujer como agente de desarrollo en los COCODE y en la cogestión del manejo sostenible de sus recursos y la preparación para la gestión de riesgos. Además, se facilitó la creación de espacios conformados por el sector gubernamental, la sociedad civil, iniciativa privada y autoridades indígenas y ancestrales para dialogar sobre la conflictividad agraria y avanzar en su transformación.

Si bien, el curso de la salud y la seguridad alimentaria ha mejorado en el área de cobertura del PC, aún existen desafíos relacionados con la muerte materna, casos de neumonía en niños menores de 1 año, e infecciones respiratorias agudas e infecciones diarreicas en niños menores de cinco años.

El departamento de Quiché ha tenido un leve progreso en la reducción en los casos de la muerte materna del 8% en el 2019 (23 casos) respecto al 2018 (25 casos). Mientras que el área de cobertura del PC existió una reducción del 33% en el 2019 (4 casos) respecto al 2015 (6 casos), siendo Nebaj el municipio en el que ocurrió el mayor número de casos en el 2019 (3 casos).

En lo que respecta a los casos de neumonía en niños menores de 1 año existió un aumento del 0.38 puntos porcentuales en el 2019 (3.18%) respecto al 2016 (2.8%); mientras en casos de infecciones respiratorias agudas en niños menores de cinco años un aumento del 18.6 puntos porcentuales en el 2019 (41.9%) respecto al 2016 (23.3%); y en infecciones diarreicas en niños menores de cinco años un aumento de 8 puntos porcentuales en el 2019 (34.6%) respecto al 2016 (26.6%). Entre los factores que limitaron el alcance de la

meta están los cambios del clima, que ocurrieron en el 2019, con períodos de más frío que en años anteriores, por lo cual se está trabajando con cuidados especiales en los centros de salud para atender a la población.

Para la consecución de los resultados, se promovieron acciones basadas en la doble titularidad - obligación / derechos-, que permitieron generar condiciones para recorrer el camino hacia el logro de los efectos y productos.

En lo que respecta a **la titularidad de obligación**, se puso a disposición asistencia técnica y soluciones integrales, con el propósito de aumentar el desempeño institucional y la gestión municipal, para lo cual se centró en tres pilares:

Coordinación interinstitucional: Una condición necesaria para promover el desarrollo rural, la misma se fortaleció, lográndose mejorar el intercambio de información, la planificación conjunta y la creación de sinergias y complementariedades para atender las demandas ciudadanas y de los gobiernos locales. Se logró mejorar el vínculo entre las instituciones y las DMP para agilizar los procedimientos y requerimientos para acceder a los recursos del SISCODE, situación que contribuyó a un incremento de los recursos desembolsados por el CODEDE en Nebaj de Q200 mil en 2015 a Q7.2 millones en el 2019, Chajul aumentó de Q1.2 millones a Q7.3 millones y Cotzal de Q2.2 millones a Q4.7 millones. Durante el 2019 las municipalidades de la región Ixil (Nebaj, Cotzal y Chajul) invirtieron 11.7 millones, para lo cual, bajo el liderazgo de la delegación departamental de SEGEPLAN, se promovió y estabilizó el funcionamiento de dos mecanismos de coordinación interinstitucional. La primera es la Red de Directores Municipales de Planificación (DMP), y la segunda es la Unidad Técnica Departamental (UTD).

Fortalecimiento de Gobiernos locales: Si bien, aún falta mucho camino por recorrer, se mejoró el desempeño institucional de los gobiernos locales al ampliar sus capacidades para el cumplimiento de sus competencias administrativas-financieras, estratégicas, y democráticas, con espacios generados y funcionando para la participación ciudadana y para el acceso a la información. Situación que se ve reflejada a través del Ranking de la Gestión Municipal, en el cual Nebaj mejoró del puesto 210 al 46 (El Índice de Gestión Administrativa de Nebaj está posicionado entre las primeras 20 municipalidades del País con calificación “alto”: 0.8189) y Cotzal del puesto 250 al 106, entre 2013 y 2018. Los tres municipios mejoraron en particular sus Índices de Participación Ciudadana, Nebaj y Cotzal además los Índices de Información al Público y Gestión Administrativa, por lo que subieron al puesto 2 y 4 del Ranking de la Gestión Municipal en el departamento del Quiché

Fortalecimiento Institucional

➤ **MSPAS:** El fortalecimiento a los servicios de salud, va más allá de las comunidades priorizadas por el PC, permitiendo que la población de los 3 municipios priorizados esté beneficiada con actividades relacionadas con los servicios de salud. Las acciones que se ha emprendido son:

- Fortalecimiento de tres Distritos Municipales de Salud (DMS), dos Centros de Atención Permanente en Salud (Chajul y Cotzal), el Hospital de Nebaj, y la Dirección del Área de Salud (DAS) del MSPAS en Chajul: Quienes ampliaron sus capacidades de atención integral y recibieron equipo básico para cubrir necesidades identificadas, donde se mejoró la cadena de frío de dos servicios, aplicando energía con paneles solares y se entregaron refrigeradoras en los Servicios de Salud en Chortiz y Vivitz, comunidades de Nebaj. 38 Servicios de Salud cuentan con paneles solares para abastecerse de energía. Los DMS cuentan con equipo para la vigilancia de la calidad de agua (turbidímetros, medidores de cloro y ph), y equipo para el personal comunitario.

Los servicios de atención psicológica cuentan con equipo, mobiliario e insumos, para brindar atención con calidad. 135 personas del personal de salud no especializado cuentan con capacidades sobre salud mental para su eficaz referencia. 23 personas del personal de Salud (14h/9m) integran la estrategia de estándares de calidad para la atención con adolescentes, así como la implementación de la estrategia de familias fuertes con tres grupos, uno por municipio. Los DMS mejoraron el acceso a la salud a través de la implementación de telemedicina, el diagnóstico de condiciones mínimas y la implementación de los planes para cambios en los servicios.

- **MAGA:** El proceso de desarrollo de capacidades permitió al MAGA fortalecer el Sistema Nacional de Extensión Rural agrícola, lográndose que los técnicos acompañaron a 117 promotores/as voluntarios/as en la implementación de 10 Centros de Aprendizaje para el Desarrollo Rural (CADER) y el fortalecimiento de 43 CADER como centros demostrativos.
- **SEGEPLAN:** En coordinación con el PC Ixil, se apoyó a SEGEPLAN a: elaboración de la guía metodológica para la formulación del Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial (PDM-OT), actualización de la herramienta de Análisis de Gestión de Riesgo en la Inversión Pública (AGRIP), actualización del Ranking Municipal, diseño e implementación de la Estrategia de Transición de los gobiernos locales.

A nivel departamental, SEGEPLAN implementó un plan de desarrollo de capacidades institucionales que incluye temas de participación ciudadana, infraestructura física y tecnológica, articulación y alineamiento de la cooperación internacional, y actualización de los PDM de la región Ixil, entre otros. En cumplimiento de sus funciones, SEGEPLAN ha promovido y estabilizado el funcionamiento de dos mecanismos de coordinación interinstitucional. La primera es la Red de Directores Municipales de Planificación (DMP), y la segunda es la Unidad Técnica Departamental (UTD)

- **SECONRED:** El proceso de fortalecimiento realizado en coordinación con el PC Ixil permitió a la SECONRED ampliar sus conocimientos, mejorar sus instrumentos y fortalecer los mecanismos para garantizar la coordinación de acciones con las diferentes instituciones públicas y privadas relacionadas con la gestión de riesgos. Entre otros, fortalecimiento de la Escuela Superior de Estudios en Gestión de Riesgo (ESEGIR), como medio para consolidar los procesos educativos de las personas que inciden dentro del Sistema CONRED; Actualización del Plan Nacional de Respuesta (PNR); elaboración de la guía para la gestión del riesgo en centros educativos, realizada en conjunto con el MINEDUC; fortalecimiento de los equipos de intervención estratégica, responsables de realizar actividades de soporte al área estratégica de los niveles municipales y departamentales ante la ocurrencia de situaciones de riesgo, emergencia o desastre. INFORM (Índice para la Gestión de Riesgos), información que está siendo utilizada para tomar decisiones para la prevención y mitigación y para la elaboración y aplicación de medidas adecuadas de preparación y respuesta eficaz para casos de desastre.

Familias mejoran su seguridad alimentaria y nutricional

A pesar que la inseguridad alimentaria y sus consecuencias conforman una problemática de gran magnitud en Guatemala, que en vez de reducirse va en aumento, el PC logró que 1,936 familias de infra y subsistencias que participan en el programa redujeron su inseguridad alimentaria, lográndose reducir en un 1.6% la población que percibía que su situación de inseguridad alimentaria era “*insegura severa*” en el 2019 (7%) respecto a la línea de base (8.6%) y aumentó la población que considera tener una “*inseguridad leve*” en 6% en el 2019 (68%) respecto a la línea base (62%). Si bien el programa aborda el tema SAN de forma integral, el tema de la disponibilidad y acceso de alimentos lo considera un elemento clave, pues donde hay una niña/o con desnutrición hay una familia que su derecho a la alimentación ha sido negado.

Más de 3,000 familias (56% jefas de hogar) de infra-subsistencia y subsistencia participaron en un proceso de desarrollo de capacidades orientadas a incrementar la **producción y disponibilidad de alimentos**, permitiéndoles ampliar conocimientos y capacidades relacionadas con seguridad alimentaria y nutricional, a través de la implementación de prácticas agropecuarias, de nutrición e higiene, que les permitió aumentar la productividad, la disponibilidad, el consumo diversificado y saludable de alimentos, y el uso de agua potable de calidad. 1,599 familias incrementan la producción de alimentos y los meses de reservas alimentarias de granos básicos (maíz y frijol), y 1,936 familias diversifican su dieta con al menos dos nuevos alimentos provenientes de la producción agropecuario de su patio.

Las familias cultivan ahora plantas nativas y frutales (2,106 familias), establecieron sus huertos de hortalizas y plantas medicinales para el consumo en el hogar (1,834 familias), y aplican prácticas de encierro de aves,

profilaxis y alimentación en sus sistemas familiares de producción pecuaria (1,800 familias). 104 familias han establecido sistemas de mini-riego para la producción de hortalizas. 1,936 familias mejoraron sus hábitos nutricionales, conocen y consumen menús nutritivos con pertinencia cultural ricos en proteína de origen animal. Las familias participantes se encuentran ahora más resilientes ante eventos adversos, incluyendo fenómenos naturales y cambios del clima.³

38 comunidades educativas, incluyendo alumnos/as, madres, padres y docentes mejoraron sus hábitos nutricionales, consumiendo menús nutritivos ricos en proteína de origen animal, implementan huertos pedagógicos, mejorando sus capacidades en la producción de hortalizas criollas y nativas con alto contenido nutricional. Además, replican estas prácticas en sus hogares, con lo cual más familias en las comunidades han logrado mejorar su disponibilidad, acceso y consumo de alimentos saludables.

La mayoría de las metas planificadas de los indicadores de efectos y productos relacionados con la seguridad alimentaria y nutricional se han alcanzado al 100% o se han superado. Existen algunas metas que se han alcanzado a un porcentaje alto (81%-88%), como se puede observar en la Matriz de Evaluación del Desempeño por Indicadores (MEDI) en el Anexo 1. El cambio de percepción, de comportamiento y conducta en las familias en cuanto a su seguridad alimentaria son efectos a mediano y largo plazo, pero de alguna manera se están observando, como reflejo de la puesta en marcha de una serie de procesos relacionados a la educación, producción, poder adquisitivo, tenencia de tierra para producción, empleo, entre otros. Es por ello que el avance en el indicador que mide la percepción de las familias, aunque haya sido menos de lo planificado, ha sido muy significativo, porque se están introduciendo nuevos alimentos a la dieta familiar para aumentar proteína de origen animal, como carne de tilapia y conejo, lo cual se está convirtiendo en nuevas costumbres, sostenibles en el tiempo.

Como estrategia para acercar la institucionalidad pública al territorio, se fortaleció al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), logrando a través del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER) que acompañaran a las familias para la implementación de acciones relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional. Los técnicos del SNER dieron asistencia técnica y acompañaron a 117 promotores/as voluntarios/as en la implementación de 10 Centros de Aprendizaje para el Desarrollo Rural (CADER) y el fortalecimiento de 43 CADER como centros demostrativos de producción de granos básicos, hortalizas en condiciones controladas, establecimiento de Sistemas de Captación de Agua de Lluvia (SCALL), producción de tilapia y conejos, encierre de aves, y otras. Otros actores clave en las acciones fueron las municipalidades, en particular la Oficina Municipal de la Juventud (Nebaj), las Direcciones Municipales de la Mujer, las escuelas comunitarias, el Cuerpo de Paz, instituciones del sector privado, y las familias participantes en los procesos de desarrollo de capacidades, donde se está dejando capacidad local instalada. Resultaron exitosos los siguientes mecanismos aplicados: 1) la transferencia de experiencias y conocimientos de manera horizontal e intergeneracional (de campesino a campesino, de joven a joven, de padres a hijos, de productor a productor, especialización de jóvenes en diversos temas y disciplinas); 2) la utilización de insumos como incentivos, detonadores de procesos y amigables con el ambiente, para mejorar la producción y productividad; 3) la formación de líderes y lideresas como mecanismo clave para la sostenibilidad de la asistencia técnica, y 4) el impulso y fomento de la transición generacional, mediante la formación y especialización de jóvenes, en actividades económicas.

Familias mejoran el hábitat familiar saludable y seguro

375 familias que participan en el programa de Hábitat Familiar Seguro, Saludable y Productivo, han ampliado sus capacidades para gestionar los riesgos presentes en el habitar familiar (vivienda + entorno), a través de procesos de: i) planificación y ordenamiento del uso de los espacios en su sitio familiar, de acuerdo a las potencialidades e intereses de todos los integrantes de la familia; y ii) la implementación de medidas para reducir los riesgos para la salud, presentes en el hábitat debido a las condiciones deficientes de habitabilidad, posibilitando un aprovechamiento adecuado en función de las necesidades y aspiraciones de mujeres, hombres y niñas/os y mejorar la percepción de las familias relacionadas con su nivel de vida mental,

³ Ver también el Informe de la *Evaluación de la relevancia e impacto del enfoque de la ASDI para fortalecer la resiliencia de los pueblos indígenas en las áreas rurales de Guatemala*. (Evaluación de Resiliencia), Universalía, marzo 2019.

emocional y saludable presentes. Según los resultados de entrevistas semiestructuradas, el 90% de las familias consideran que las condiciones de su hábitat familiar, que antes consideraban malas, ahora son buenas, que se sienten más cómodas en sus casas, y que sus hijos han reducido sus vulnerabilidades en salud. En particular disminuyó la frecuencia de diarreas y enfermedades respiratorias en menores de cinco años, según las familias participantes⁴.

Para la consecución de los logros, 375 familias diseñaron sus planes participativos del hábitat familiar y desarrollaron la fase constructiva de la mejora del hábitat familiar seguro, lo cual constituye el 88% de la meta final, que se está planificando alcanzar en el 2020. Los cambios al hábitat que las familias priorizaron realizar incluyen techos, pisos, división de ambientes, muros de contención, embellecimiento paisajístico, estufas, pilas y módulos habitacionales. 1,926 familias mejoraron sus hábitos de higiene, a través de la implementación de mejoras prácticas de hogar saludable, lavado de manos, separación de ambientes, encierro de animales y purificación del agua para el consumo humano, aumentando con esto su seguridad alimentaria y nutricional y su salud.

24 comunidades han mejorado el manejo integral de sus sistemas de agua, con lo cual más de 5,000 familias tienen ahora acceso a los sistemas de abastecimiento de agua mejorados, el 100% de la meta planificada. Un cambio interesante que aporta a la igualdad de género en las comunidades, resulta que las personas que cuidan los sistemas de agua en las comunidades, tradicionalmente hombres, ahora son las mujeres, fontaneras, que han demostrado mucho interés en el desarrollo de capacidades relacionadas al manejo del agua y los demás recursos naturales en la comunidad. El proceso de mejoras menores a sistemas de agua inició con la información al personal de la DAS⁵ Ixil que tiene el mandato de vigilar permanentemente la calidad de agua de los sistemas, y a las Oficinas Municipales de Agua y Saneamiento (OMAS), responsables de mantener oficialmente, en buenas condiciones la infraestructura de los sistemas de agua. Posteriormente, se organizó y se capacitó al personal comunitario (fontaneros/as y comités de agua) que brinda ahora el seguimiento a los sistemas de agua, y están empoderados para conocer sus derechos y demandar su cumplimiento a los entes sectoriales. La evaluación de la calidad y del sistema de agua se realizó en todo el trayecto del abastecimiento, desde el nacimiento o captación, en los tanques de distribución, en la red de distribución y en las casas con estudios bacteriológicos de acuerdo con la norma. La capacitación a la organización comunitaria está orientada a que se dé el mantenimiento adecuado y preventivo a los sistemas de agua intervenidos.

Las comunidades y familias participantes en la mejora de los sistemas de agua y del hábitat familiar se priorizaron con base en dos estudios: 1) *Estimación de Riesgo desde la Percepción Ciudadana*, y 2) *Vulnerabilidad del Sitio Familiar*. El primer estudio, realizado en 24 comunidades por la Dirección de Gestión de Riesgo de la SEGEPLAN, categorizó a 9 comunidades en vulnerabilidad “media alta” y “alta”, y la priorización de 300 familias para participar en el Programa de Hábitat Seguro y Saludable. El segundo estudio permitió priorizar a 125 familias en la categoría de vulnerabilidad “alta”, a través de la medición del *Índice de vulnerabilidad de sitios familiares*, por medio de un instrumento diseñado con SEGEPLAN y SECONRED para un total de 425 familias atendidas durante la vida del Programa. Los COCODE⁶ verificaron y validaron los procesos y listados de familias priorizadas. La *Guía indicativa de formación en hábitat familiar*⁷, utilizada para el desarrollo de las capacidades de las familias, que incluye los atributos de un hábitat seguro, gestión de riesgo, agua y saneamiento, resultó apropiada. La alianza entre Alcaldes Municipales, Direcciones Municipales de la Mujer, los COCODE, las autoridades ancestrales y las socias implementadoras Fundación Solar, FUNDABASE y FUNDAMAYA propició el éxito, la idoneidad y sostenibilidad de los resultados, y potenció la réplica del programa con otras familias y en otras comunidades con fondos municipales. La Red de DMP de Quiché cuenta con las bases teóricas y prácticas para su réplica en otros municipios.

⁴ Informe de Evaluación de Resiliencia, Universalia, marzo 2019.

⁵ Dirección del Área de Salud del MSPAS en San Gaspar Chajul, Ixil.

⁶ COCODE: Consejos Comunitarios de Desarrollo.

⁷ Sistematizada para propósitos de réplica.

Salud Materno Infantil y Vida Saludable mejoradas

La salud materno infantil se ha mejorada en los municipios de Nebaj, Chajul y Cotzal de la región Ixil, donde la población incrementó el acceso y el uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad. Entre los resultados está la reducción de muerte materna de 6 casos en el 2015, a 4 casos en el 2019. El porcentaje de embarazadas que utilizan los servicios de control prenatal ha aumentado del 83% al 98% en promedio en los tres municipios, y el uso de los servicios de post-parto aumentó del 71% al 97%. Hubo una reducción de 9 embarazadas menores de 14 años en el 2015, a un solo caso en el 2019. En menores de 1 año, el número de casos de mortalidad infantil por neumonía bajó de 21 casos en el 2015 a 9 casos en el 2019, y el porcentaje de Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) bajó en ese mismo período del 29.8% a 25.0%. Contribuyó a estos resultados positivos, la cobertura de vacunación⁸ en menores de 1 año, que alcanzó el 100%, superando la meta planificada del 95%. Sin embargo, resultados negativos se observan en niños/as de 1 a 4 años, donde los porcentajes de IRA y enfermedades diarreicas han aumentado⁹, por las condiciones climáticas de períodos prolongados de frío en el 2019, por lo cual se han intensificado los cuidados especiales de este grupo de la población infantil.

El desarrollo de capacidades de familias, grupos de jóvenes, comadronas y líderes/as comunitarios/as integrantes de las comisiones de salud, y del personal de las redes de servicios de salud¹⁰, contribuyó a los avances en el logro de las mejoras. 3,364 familias e integrantes de 40 comisiones de salud conocen ahora las características clínicas para identificar niños con problemas nutricionales y saben referenciar oportunamente a los servicios oficiales de salud. 4,262 familias e integrantes de 40 comisiones, en particular 246 comadronas, conocen las señales de peligro durante el embarazo, parto, postparto y del recién nacido. Personal de la red de servicios de salud entienden ahora las prioridades de salud reproductiva, la política nacional de comadronas, aspectos de interculturalidad a observar durante el trato clínico a pacientes y comadronas tradicionales, y fortalecieron sus conocimientos sobre las señales de peligro de mortalidad materna.

La visita familiar educativa resultó un mecanismo clave para lograr la identificación temprana de casos de alto riesgo, así como lograr su prevención. Al igual la participación social organizada, a través de los integrantes de las comisiones de salud, son clave para lograr la sostenibilidad de actividades en campo.

En cuanto a la prevención de violencia y vidas saludables se observa una reducción en el número de mujeres que han sufrido algún tipo de violencia por parte de la pareja o expareja, de 177 a 16, según los casos registrados en los servicios de salud en el 2016 y el 2019 respectivamente. Aquí incidió que a partir del 2017 existe la obligación de denunciar el caso en el Ministerio Público (MP) para poderlo clasificarlo de violencia doméstica. Por miedo a represalias, la mayoría de las mujeres no se animan a denunciar, lo cual aumenta el sub-registro. La tendencia que se ha logrado invertir es el número de intentos de suicidios, que bajó de 41 a 11 casos entre 2016 y 2019. El desarrollo de capacidades a una variedad de actores contribuyó a estos resultados: a) 310 mujeres recibieron capacitaciones sobre prevención de la violencia, quienes ahora reconocen los tipos de violencia y saben a dónde acudir en caso de ser víctimas; b) Tres municipalidades realizan ahora actividades en beneficio de la población para la prevención de la violencia y la reducción del suicidio; c) La Red de Jóvenes, integrada por 325 jóvenes (192h/133m) replican la información sobre estilos de vida saludables y alcanzan a un total de 1,350 jóvenes de las comunidades; d) Espacios amigables en Nebaj, Chajul y Cotzal se encuentran fortalecidos, para dar seguimiento y acompañar activamente a las redes de jóvenes; e) Un grupo de adolescentes fue conformado, en asociación con la oficina de la Juventud en Nebaj, para apoyar la reducción del suicidio promocionando el arte y la autoestima, a través de procesos lúdico-pedagógicos, y f) Un grupo de mujeres jóvenes se encuentra conformada y empoderada para la reducción de la violencia y defensa de sus derechos.

Tres Distritos Municipales de Salud (DMS), dos Centros de Atención Permanente en Salud (Chajul y Cotzal), el Hospital de Nebaj, y la Dirección del Área de Salud (DAS) del MSPAS en Chajul, fortalecieron sus capacidades de atención integral y recibieron equipo básico para cubrir necesidades identificadas, donde se

⁸ BCG, Pentavalente, Anti-poliomielítica, Sarampión, Neumococo y Rotavirus.

⁹ Evidencias se detallan en el Anexo 1: Matriz de Evaluación de Desempeño por Indicadores, MEDI 2019.

¹⁰ Puestos Comunitarios de Salud, la Dirección del Área de Salud Ixil, los Centros de Atención Permanente en Salud en Chajul y Cotzal, y el Hospital de Nebaj.

mejoró la cadena de frío de dos servicios, aplicando energía con paneles solares y se entregaron refrigeradoras en los Servicios de Salud en Chortiz y Vivitz, comunidades de Nebaj. 38 Servicios de Salud cuentan con paneles solares para abastecerse de energía. Los DMS cuentan con equipo para la vigilancia de la calidad de agua (turbidímetros, medidores de cloro y ph), y equipo para el personal comunitario. Los servicios de atención psicológica cuentan con equipo, mobiliario e insumos, para brindar atención con calidad. 135 personas del personal de salud no especializado cuentan con capacidades sobre salud mental para su eficaz referencia. 23 personas del personal de Salud (14h/9m) integran la estrategia de estándares de calidad para la atención con adolescentes, así como la implementación de la estrategia de familias fuertes con tres grupos, uno por municipio. Los DMS mejoraron el acceso a la salud a través de la implementación de telemedicina, el diagnóstico de condiciones mínimas y la implementación de los planes para cambios en los servicios.

Las tres municipalidades han desarrollado capacidades y están aplicando la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS), dentro del marco de la implementación de los Planes Municipales de Salud. Tres Comisiones Municipales de Seguridad Alimentaria y Nutricional y tres Comisiones Municipales de Salud (COMUSAN/COMUSA) fortalecen su rol en el tema de seguridad alimentaria y nutricional, así como en la promoción y aplicación de la EIMS.

Familias, en particular jóvenes y mujeres, con oportunidades ampliadas para generar ingresos

Las familias participantes ampliaron sus capacidades y oportunidades empresariales, y varias familias, en particular jóvenes y mujeres, generan ahora más ingresos.

572 familias (212m/360h), en particular jóvenes, que conforman ocho Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPYME) fortalecieron sus negocios y generaron ingresos por un total de US\$713,147, por la venta de productos producidos por ellas mismas, lo cual significa un aumento de Q2,528 a Q9,587 promedio por familia por año entre el 2016 y el 2019.

Las ocho empresas juveniles Ixiles, que administran sus emprendimientos económicos y han desarrollado habilidades, destrezas y técnicas empresariales en la implementación de las iniciativas agropecuarios y forestales, son las siguientes: i) Hortalizas Tierra Ixil, conformada por 220 jóvenes de 17 comunidades de los tres municipios, ha generado \$53,979 en tres ciclos de producción de tomate y pimiento; ii) Xexuxcap R.L., conformada por 20 jóvenes de la comunidad Xexuxcap, Nebaj, con ingresos de \$3,272 por la venta de semilla de papa; iii) Cooperativa y Exportadora de Café Nueva Generación Cafetalera, conformada por 260 jóvenes de 12 comunidades de los 3 municipios, con ingresos de \$427,680 (cosecha 2018-2019) por la comercialización de café especial y convencional. Según estimaciones la cosecha 2019-2020 resultará en 1,732 quintales lo que corresponde a ingresos por \$207,000; iv) Asociación de Apicultores Ixiles, integrada por 22 jóvenes de 3 comunidades de los tres municipios, comercializan productos y subproductos apícolas con ingresos de \$6,800; v) Asociación de Productores Avícolas Ixiles, integrada por 9 jóvenes de nueve comunidades de los 3 municipios, comercializan huevo para consumo reportando ingresos de \$20,992; vi) Asociación Pecuaria de Desarrollo Integral APIDI, conformada por 14 jóvenes de 8 comunidades de los 3 municipios, ofrecen servicios de acompañamiento técnico en sanidad animal, reportando ingresos de \$2,200; vii) Avantichajil, integrada por 20 jóvenes de 3 comunidades de Nebaj, comercializa productos maderables y de ebanistería, y reporta ingresos de \$3,770; viii) Productores de Tilapias, conformado por 17 personas de 10 comunidades de los 3 municipios, comercializan tilapia para consumo, y reportan ingresos de \$5,454.

Para la comercialización de productos los jóvenes realizaron alianzas comerciales con unas quince empresas, unas relacionadas con el negocio del café: COVENORTE RL, Maya Ixil, Las Pilas, ADEMAYA, COPREDE, Caravela Coffee; otras con el negocio de hortalizas: El Buen Sembrador, Supermercado MADOS, con semilla de papa: FENAPA y COMECSA, y con el depósito de huevos: El Rinconcito, Any, Comercial Francia, Tiendas Mishel y Linda Bella.

En cuanto a emprendimiento de actividades no agrícolas, 524 mujeres, organizadas en 8 grupos, fortalecieron sus conocimientos y capacidades empresariales, consolidaron y estabilizaron sus Juntas Directivas, y establecieron sus planes e iniciativas de negocios, en particular en artesanías. Aparte de temas relacionadas directamente con el emprendimiento (tipos de empresas, estructura organizativa, funciones, aspectos legales, análisis financiero y contabilidad), las mujeres se capacitaron en derechos humanos y participación ciudadana

para promover en sus comunidades el ejercicio de derechos, el desarrollo humano, el empoderamiento de la mujer y el voto consciente, en particular por ser el 2019 año electoral. 25 mujeres representantes de los grupos fortalecieron sus capacidades de sondeo de mercado, organización, producción y comercialización, a través del intercambio de experiencias con organizaciones productivas de Chimaltenango y Antigua Guatemala (Maya Works Aseca, Tikonel, Manos de Fé, Distribuidora Caribe, Centro de Capacitación Ixoqí), y los Mercados de Artesanía en ambos lugares. En el año 2020 se realizará un estudio comparativo de los ingresos de las mujeres participantes de antes y después de las intervenciones para poder medir cambios en la economía familiar y evidenciar el logro de las metas planificadas.

La Comisión Municipal de la Mujer es un mecanismo importante en el desarrollo de acciones relacionadas con emprendimiento productivos con grupos de mujeres, en la cual participan las Direcciones Municipales de la Mujer (DMM), personal técnico de FUNDEBASE y Fundación Solar, los Alcaldes Municipales de Cotzal, Chajul y Nebaj. Así mismo, las alianzas con el sector público y privado, con el sector cooperativista, con las oficinas municipales de la juventud, y otros actores locales como cuerpo de paz, han permitido abarcar mayor número de participantes, donde, además, se han complementados aspectos formativos y de acompañamiento.

Otra oportunidad que se ha promovido para generar ingresos son los incentivos forestales que el INAB entrega a propietarios/as de tierras por la práctica de protección de bosques y reforestación. La cantidad de propietarios/as que ahora están vinculados/as este programa aumentó de 19 a 50 a quienes se les proyecta ingresos promedios anuales por unos \$20,000 en los próximos nueve años.

La meta final del 20% de aumento en los ingresos ha sido superada, en cuanto a los hombres y mujeres que conforman MiPYME, ya que se ha multiplicado cuatro veces en comparación con la línea de base. También la cantidad de grupos y personas participantes, en particular jóvenes, está por encima de lo planificado, por el gran entusiasmo y la demanda en la población priorizada, por esta clase de iniciativas y oportunidades ampliadas de empleo e ingresos, que contribuye a la mejora de sus medios de vida y bienestar.

Organizaciones comunitarias mejoran la gestión del desarrollo territorial

Organizaciones de 24 comunidades de los municipios de Chajul, Cotzal y Nebaj desarrollaron capacidades y competencias para mejorar la gestión del desarrollo de su territorio y el manejo de los recursos naturales de la cuenca, aplicando el enfoque de gestión de riesgo.

Integrantes de los órganos de coordinación de 24 Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE) han desarrollado capacidades relacionadas con sus funciones, en particular la planificación, la gestión e incidencia, lo que les ha permitido diseñar su Plan de Desarrollo Comunitario (PDC) en articulación y alineación a las prioridades locales (PDM) y nacionales (PND Katún 2032). Su fortalecimiento incluyó, además, una dotación de materiales, equipo mínimo y enseres de oficina que les está ayudando a cumplir con sus funciones. El cambio en su desempeño se medirá durante el 2020, para evidenciar la mejora de su gestión. Uno de los logros evidentes del fortalecimiento de COCODE lo constituye el empoderamiento en la dimensión social, al alzar la voz como representantes comunitarios y presentar sus demandas (perfiles de proyectos) ante el COMUDE, lo que ha permitido incrementar la inversión pública (Fondos CODEDE) a nivel comunitario, en particular en temas de Salud.

24 Coordinadoras Locales para la Reducción de Riesgos a Desastres (COLRED) desarrollaron capacidades en la gestión del riesgo de sus territorios, 24 de ellas diseñaron sus planes de emergencia y se encuentran equipadas para responder en caso de alguna emergencia. 17 COLRED han sido acreditadas por la Secretaria Ejecutiva de la Coordinadora Nacional de Reducción de Desastres (SECONRED). 32 jóvenes (15h/17m) Gestores Locales de Riesgo (GLR) han mejorado sus conocimientos sobre gestión de riesgo y resiliencia.

En el ámbito del manejo sostenible de los recursos naturales, 60 personas (54h/6m) representantes de 26 comunidades que integran en total cinco Consejos de las Microcuenca, tres de los ríos Azul, Chel, Sichel de la cuenca de Xaclbal, y dos de los ríos Cotzal y Chipal de la cuenca del río Salinas, gestionan su territorio con prácticas de protección de fuentes de agua, de conservación de suelos y agua, de manejo forestal, de gestión de riesgo, a través de herramientas como Planes de Manejo de Microcuenca, Planes de Gestión de Riesgo

Comunitario y Planes de Manejo y Protección de Fuentes de Agua. En total 451 personas colaboraron para mejorar las condiciones de los recursos naturales (suelo, bosque, agua) en 199 hectáreas de áreas degradadas en zonas de recarga hídrica y bosques fragmentados. 50 propietarios/as realizan prácticas de manejo forestal y conservación de suelos en 120 hectáreas de forma vinculada al programa de incentivos forestales del INAB.

SEGEPLAN y SCEP han constituido un soporte institucional indispensable para el fortalecimiento de capacidades de los COCODE. La Red de DMP del departamento del Quiché resultó un mecanismo importante por brindar un espacio propicio para promover el uso de metodologías en otros territorios con características similares. SECONRED (Central y departamental), Fundamaya, Autoridades indígenas y ancestrales y las autoridades administrativas de la Universidad Ixil constituyeron el mecanismo de soporte para la conformación, desarrollo de capacidades y certificación de las COLRED, y, además para la transferencia de conocimientos para la formación de los jóvenes Gestores Locales de Riesgo (GLR). Tres cartas de acuerdo con las Municipalidades de Nebaj, Cotzal y Chajul, fueron clave para fortalecer las capacidades en el manejo de los recursos naturales de las Oficinas Técnicas Forestales. Los líderes(as) comunitarios/as que integran los consejos de microcuencas, son actores clave que trabajan en coordinación con los equipos del INAB y MARN en actividades relacionadas con el manejo y conservación de recursos naturales de las microcuencas.

Las metas planificadas para la gestión del desarrollo territorial con manejo de cuenca y gestión de riesgo se han alcanzado en su mayoría al 100% o se han superado. El 71% de avance en la certificación de las COLRED (17) se completará al 100% (24) en el 2020. Algunos indicadores, como el desempeño de COCODE, por mujeres y por el Consejo de Autoridades Ancestrales se medirán en el 2020, el último año de implementación.

Gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia

Los gobiernos locales e instituciones sectoriales han desarrollado capacidades y competencias para lograr procesos de gobernanza pacífica y democrática, en el marco del Sistema de Consejos de Desarrollo, para proporcionar servicios de calidad y responder más eficientemente a los desafíos del desarrollo sostenible e incluyente, estrechar los vínculos entre los esfuerzos de consolidación de la paz y de desarrollo en el largo plazo, y reducir los riesgos, prevenir las crisis y promover la resiliencia.

El **abordaje de la conflictividad agraria** en la región Ixil se mejoró, fortaleciendo la gobernanza pacífica e incluyente de la tenencia de la tierra, por medio de la formación y el acompañamiento a integrantes de la Comisión Interinstitucional Ixil de Diálogo para la adecuada aplicación de las Directrices Voluntarias para la Gobernanza responsable de la Tierra, la Pesca y el Bosque (DVGT) en casos de conflictividad agraria. 36 actores, entre ellos autoridades municipales, indígenas, gubernamentales agrarias, organizaciones de sociedad civil y empresa privada, operando en la región Ixil, se familiarizaron con las DVGT y tienen ahora una visión integral con un entendimiento colectivo más profundo del conflicto agrario. Se generaron espacios de diálogo para el involucramiento de todos los sectores en el tema de la conflictividad agraria, se realizaron capacitaciones, diplomados, prácticas y análisis conjunto, y se acompañó en la elaboración del plan de trabajo de la Comisión y en la ruta de trabajo de seis casos de conflictividad que se encuentran en la vía legal, favoreciendo a familias participantes en el PC Ixil.

La integración de los sectores gubernamentales, sociedad civil, empresa privada y autoridades indígenas y ancestrales en un mismo espacio de diálogo para abordar la conflictividad, es histórica en la región, donde antes este abordaje se hacía de forma unilateral y con relaciones de poder desiguales. Los integrantes de la mesa realizaron de manera participativa actividades formativas y de investigación y generaron los documentos de sistematización de *Seis Casos de Conflictividad Agraria aplicando las Directrices Voluntarias de la Gobernanza de la Tenencia de la Tierra, La Pesca y Los Bosques en el Territorio Ixil*. Uno de dichos casos inició proceso por la vía legal el 11 de noviembre de 2018, cuya resolución puede durar unos 20 años. Un caso fue finalizado el 5 de febrero 2019, en donde a través del dialogo se consensuó el pago de la finca. Los cuatro casos restantes se encuentran en proceso de diálogo con las instancias donde corresponde. La solución de un caso por vía administrativa lleva un año aproximadamente.

La Comisión Presidencial de Diálogo ha facilitado la coordinación y comunicación entre los integrantes de la Comisión Interinstitucional Ixil, la Secretaría de Asuntos Agrarios (SAA), las municipalidades, a través de sus síndicos, las alcaldías indígenas, organizaciones de la sociedad civil, y la empresa Enel Green Power.

La **gestión municipal** en los tres municipios de la región Ixil ha mejorado, en particular en Nebaj y en Cotzal, donde los gobiernos municipales ahora cuentan con más capacidades para el cumplimiento de sus competencias administrativas-financieras, estratégicas, y democráticas, con espacios generados y funcionando para la participación ciudadana y para el acceso a la información, conforme lo establecido en la Política de Fortalecimiento Municipal. La mejora en el desempeño municipal se demuestra, entre otros, a través del Ranking de la Gestión Municipal, en el cual Nebaj mejoró del puesto 210 al 46 (El Índice de gestión administrativa de Nebaj está posicionado entre las primeras 20 municipalidades del País calificado como “alto”: 0.8189) y Cotzal del puesto 250 al 106, entre 2013 y 2018. Los tres municipios mejoraron en particular sus Índices de Participación Ciudadana, Nebaj y Cotzal además los Índices de Información al Público y Gestión Administrativa, por lo que subieron al puesto 2 y 4 del Ranking de la Gestión Municipal en el departamento del Quiché. Otro indicador de efecto es el aumento en los ingresos propios municipales y el aumento de recursos desembolsados por el CODEDE, que está condicionado entre otros al buen funcionamiento del COMUDE en los municipios. Nebaj incrementó los recursos desembolsados por el CODEDE de Q200 mil en 2015 a Q7.2 millones en el 2018, Chajul aumentó de Q1.2 millones a Q7.3 millones y Cotzal de Q2.2 millones a Q4.7 millones. Durante el 2018 las municipalidades de la región Ixil (Nebaj, Cotzal y Chajul) invirtieron 11.7 millones en proyectos de agua y saneamiento ambiental (plantas de tratamiento y sistemas de agua comunitaria).

234 funcionarios y empleados municipales (151h/83m), de Cotzal (116), Nebaj (91), y Chajul (52), desarrollaron conocimientos para su profesionalización a través de su participación en el “*Diplomado para la profesionalización de servidores públicos municipales*”. Las Direcciones Municipales de Planificación (DMP) cuentan con Reglamentos mejorados de Áreas Públicas (Nebaj), de Ornato y Buenas Costumbres, de Tránsito y de Ordenamiento Vial (Cotzal). Además, los tres municipios de la región Ixil cuentan ahora con un Plan de Desarrollo Municipal (PDM) actualizado y alineado al Plan de Desarrollo Nacional, que cuentan con la aprobación de los Concejos Municipales por lo que se convirtieron en los instrumentos que orientan el desarrollo de sus territorios.

Los Consejos Municipales de Desarrollo (COMUDE) de Nebaj, Cotzal y Chajul, en los que participan el Alcalde, los síndicos y concejales y los representantes de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE), entidades públicas y civiles, desarrollaron capacidades en gobernanza, estructura administrativa y organizativa del Estado, importancia de la coordinación interinstitucional y funciones de los COMUDE de acuerdo a la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural¹¹. Integrantes de los tres Concejos Municipales cuentan ahora con más claridad y conocimientos sobre su rol en el COMUDE, incluyendo los fundamentos legales, transparencia y rendición de cuentas, gestión de riesgo, planificación y ordenamiento territorial. Las Comisiones Municipales de Nebaj y Cotzal, que abordan temas de educación, salud, mujer, fomento económico, turismo, y recursos naturales y ambiente, lograron cumplir con su POA 2019. Las Comisiones Municipales de Salud (COMUSA) en los municipios de Nebaj y Cotzal han elaborado el reglamento para el “Plan de manejo de residuos y desechos sólidos”. Se brindó asistencia técnica para la implementación del reglamento para el manejo de desechos sólidos en el municipio de Nebaj.

Cada municipio diseñó sus estrategias para incrementar la recaudación de ingresos propios municipales y para mejorar la gestión de servicios públicos con énfasis en cobertura y calidad. Además, los gobiernos locales diseñaron sus estrategias de municipios resilientes y cuentan con un programa para promover la cultura Ixil. Los tres municipios iniciaron la implementación de estas estrategias en el 2019.

Como parte de la promoción de municipio resiliente, tres Coordinadoras Municipales para la Reducción de Desastres (COMRED) en los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul fueron acreditadas por la SECONRED. Desarrollaron capacidades en estimación y comprensión de riesgo, leyes relacionadas con la gestión de riesgo

¹¹ Funciones COMUDE: Promover, facilitar y apoyar el funcionamiento de los COCODE, la organización y participación efectiva de las comunidades en la priorización de necesidades, problemas y soluciones, para el desarrollo integral del municipio y promover la descentralización de la administración pública y la coordinación interinstitucional en el municipio, entre otras.

y el sistema de CONRED, funciones y responsabilidades, Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades (EDAN), grupos vulnerables, manejo de albergues, Centro de Operaciones de Emergencia (COE), y otros aspectos relacionados con sus funciones.

En cuanto al desarrollo de capacidades de las instituciones sectoriales, la SEGEPLAN fortaleció sus competencias para acompañar a los gobiernos locales en procesos de planificación y gestión de riesgos, por medio del diseño e implementación de la Guía para la actualización de los PDM y el desarrollo de una plataforma para el atlas municipal de riesgo. A nivel departamental, SEGEPLAN implementó un plan de desarrollo de capacidades institucionales que incluye temas de participación ciudadana, infraestructura física y tecnológica, articulación y alineamiento de la cooperación internacional, y actualización de los PDM de la región Ixil, entre otros. En cumplimiento de sus funciones, SEGEPLAN ha promovido y estabilizado el funcionamiento de dos mecanismos de coordinación interinstitucional. La primera es la Red de Directores Municipales de Planificación (DMP), y la segunda es la Unidad Técnica Departamental (UTD). En ambos espacios de coordinación, se socializaron la Guía para la actualización de los PDM, y, con apoyo de la SECONRED, la plataforma para el atlas municipal de riesgo, basado en el modelo del INFORM¹², que fue diseñado a nivel global con el apoyo de la Unión Europea. El desarrollo del INFORM Guatemala fue facilitado por UNICEF, PMA y el PNUD en acompañamiento a la SECONRED y SEGEPLAN. Esta herramienta innovadora ofrece datos estadísticos y mapas geográficos del estado de vulnerabilidad a riesgos en los 340 municipios de Guatemala, con el propósito de mejorar el entendimiento, análisis y la toma de decisiones en la gobernanza territorial, particularmente en la gestión integral de los riesgos ambientales, climáticos y geo-dinámicos, en búsqueda del desarrollo sostenible y resiliente.

SECONRED y MINEDUC diseñaron e implementaron el programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia en el que participaron 24 escuelas comunitarias del Ixil, de las cuales 18 han implementado iniciativas orientadas a la paz y la resiliencia en el 2019. Docentes de 24 escuelas desarrollaron sus capacidades para realizar evaluaciones para obtener índices de seguridad y gestión de riesgo en centros educativos, dando como resultado que los 24 establecimientos hayan sido evaluados para determinar su índice de seguridad. 101 docentes (61h/40m) de la región Ixil finalizaron el “Diplomado en gestión de riesgo, cultura de paz y resiliencia”, que se desarrolló en Nebaj, Chajul y Cotzal. 15 escuelas presentaron un proyecto de gestión para mejorar su escuela, de los cuales fueron premiados 5, entre estos: construcción de cocina en Sontzaj, dotación de mobiliario para Palop, cambio de techo de la escuela de Pulay y pintura para paredes de la escuela de Xix, proyectos que se ejecutaron durante el 2019.

La Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia –SCEP– como responsables de la coordinación de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, brindaron capacitación sobre la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural a 24 COCODES y realizaron el 2 Encuentro de COCODE de la Región Ixil cuyo tema central fue la importancia de la participación ciudadana.

Retrasos en la ejecución, desafíos, lecciones aprendidas y mejores prácticas

No existen **retrasos** importantes en la ejecución del PC Ixil, aparte de los procesos que se consolidarán durante el 2020, como potenciar el enfoque de hábitat con 50 familias y la acreditación de 7 COLRED contempladas en la ampliación del Programa. La reparación de 10 Sistemas de Agua, que están pendientes no se consideran un atraso ya que son adicionales a la meta final planificada de 24 sistemas mejorados.

El mayor **desafío** que tiene la consolidación y sostenibilidad de los resultados del PC es el cambio de autoridades a nivel nacional y municipal, y el nivel de disposición que demostrarán en el 2020 para dar seguimiento a los procesos institucionales promovidos por el PC, por ejemplo, las mejoras en la gestión municipal, en particular en la democratización lograda de la gobernanza local a través del funcionamiento adecuado de los COMUDE, y el abordaje de la gobernanza de la tierra. Este desafío se estableció como riesgo político en la **Matriz de Riesgos** desde el inicio de la implementación del PC, el cual se intensificó en el año 2019, por el proceso electoral, y continuará vigente en el 2020. Para minimizar este riesgo se tomó la decisión de extender el programa hasta finales del 2020, a través de la segunda revisión del programa, para fortalecer la consolidación de resultados, la sistematización de buenas prácticas, y para garantizar la transición oportuna de

¹² INFORM: Index for Risk Management

información y lecciones aprendidas a las nuevas autoridades para promover la continuidad de los procesos, la sostenibilidad de los resultados y viabilizar la escalabilidad de las buenas prácticas.

Otro **reto** identificado durante la implementación del programa es la forma de tenencia de tierra en la región Ixil, la cual dificulta la conformación de expedientes para el acceso a programas de incentivos forestales con INAB. Se está apoyando a propietarios para la obtención de un instrumento legal que les permite acceder al programa. Además, la percepción y el antecedente histórico del patrón paternalista sigue siendo un **desafío**. Se están promoviendo estrategias participativas de auto sostenibilidad, manejo de incentivos como detonantes de procesos e innovaciones, la vinculación de la juventud, y la promoción de réplicas de prácticas a través de la demostración y testimonios de familias exitosas. Otro desafío se considera la apropiación de ordenamiento territorial de parte de autoridades municipales, para lograr la gestión sostenible de los recursos naturales, igual que la apropiación de parte de promotores y familias de las buenas prácticas agrícolas para poder lograr la sostenibilidad en la mejora de la seguridad alimentaria y otras condiciones de su vida.

Entre las **lecciones aprendidas** está que la comunicación e intercambio de información constante desde el diseño del programa hasta cumplir con la implementación de todas sus actividades contribuye a mantener adecuadas las intervenciones y facilita la apropiación de las metodologías y prácticas por las familias, autoridades comunitarias y ancestrales, instituciones sectoriales, gobiernos municipales y otros actores locales involucrados. Esto también promueve la sostenibilidad de las acciones impulsadas por el PC en las comunidades, donde las autoridades de los COCODE cambian cada dos años. Otra lección aprendida es que los procesos innovadores que presupone un cambio en las percepciones y acciones de participantes en áreas de altos porcentajes de población indígena, deben abrirse a conocer primero los saberes y prácticas ancestrales relacionados y promover la complementariedad entre estos y las variables y prácticas que se pretenden difundir. Además, los enfoques de comunidades y municipios resilientes permiten una atención integrada y posibilitan poner mayor énfasis en qué es lo que las comunidades pueden hacer por sí mismas y cómo se pueden fortalecer sus capacidades desde afuera, a través de la institucionalidad local y estatal, para dar mayor sostenibilidad a los procesos.

De manera incipiente existen evidencias que demuestran que la funcionalidad de la aplicación de la doble estrategia de empoderamiento y protección. Dicho modelo da como resultado el alcance de niveles aceptables de gobernabilidad a nivel comunitario, considerado una **buena práctica**. La aplicación de la estrategia de empoderamiento personal y social de los hombres y mujeres que han estado históricamente excluidos, contribuye a alcanzar un mayor respeto de los derechos humanos, un mayor nivel de participación e incidencia, lo cual mejora los procesos de gobernanza democrática. Además, posibilita que las personas pueden alzar la voz de manera informada y que descubran nuevas libertades para actuar coadyuvando a la participación con liderazgo positivo. La aplicación de la estrategia de protección permite la articulación del Estado con la sociedad al generar un mayor vinculación, presencia y credibilidad en los territorios. Otra buena práctica se considera el modelo conceptual y funcional del Hábitat Familiar con atención inter-institucional, que, aplicado dentro del marco de la gestión municipal, permite un trabajo continuo y sostenible con las familias para que alcancen mayores niveles de bienestar.

Evaluación cualitativa

El programa ha logrado cumplir con su objetivo principal de mejorar las condiciones para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales en 24 comunidades de las cuencas Xaclbal y Salinas de los municipios de Nebaj, Chajul y Cotzal en el departamento del Quiché. Las intervenciones del PC lograron reducir la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia en las comunidades afectadas por el Enfrentamiento Armado Interno (EAI).

Clave para este logro ha sido la estrecha coordinación, el acompañamiento y el trabajo conjunto entre las agencias y las instituciones sectoriales asociadas (PNUD-SEGEPLAN/SECONRED, FAO-MAGA/INAB, y OPS/OMS-MSPAS), y las relaciones armoniosas de trabajo y las bases de confianza construidas con las autoridades y equipos técnicos municipales y con los consejos ancestrales.

La dinámica positiva que desarrolla el trabajo conjunto en la región Ixil ha llamado el interés de nuevas familias y comunidades de participar en las actividades del PC Ixil y ha dado confianza a las familias más afectadas por el EAI, quienes no deseaban participar en el principio.

La coordinación y armonía interagencial permitió el logro de metas y posicionamiento de agencias y de la cooperación en la región Ixil y sigue incidiendo en un trabajo asociativo entre las instituciones sectoriales que trabajan a nivel municipal y en las comunidades, lo que contribuye al entendimiento y al esfuerzo conjunto por lograr la integralidad del desarrollo y bienestar de la población a futuro.

ii) Evaluación del desempeño basada en indicadores

La Matriz que contiene la Evaluación del Desempeño basada en Indicadores (Anexo 1) refleja los indicadores de efecto y producto del Marco de Resultados del PC Ixil, con sus líneas de base, metas planificadas y logradas, porcentajes de avances y las razones por eventuales diferencias entre lo planificado y lo logrado. En este sentido, la MEDI contribuye a evidenciar la información contenida en este informe.

III. OTRAS EVALUACIONES & ESTUDIOS

En el 2019, se presentó el informe de la *“Evaluación de la relevancia e impacto del enfoque de la ASDI para fortalecer la resiliencia de los pueblos indígenas en las áreas rurales de Guatemala”*, realizado por la empresa consultora canadiense Universalia, a solicitud de la Embajada de Suecia. Entre las conclusiones está que los programas conjuntos constituyen una modalidad efectiva para lograr los objetivos de la ASDI, y que la inter-agencialidad es necesario para que de manera multisectorial se puedan mitigar las causas de la pobreza multidimensional en las comunidades rurales de Guatemala. Además, indicaron que la metodología de trabajo con las familias (hábitat seguro, saludable y productivo) a través del enfoque de cuencas hidrológicas es válida, aplicable y relevante para fortalecer la resiliencia de las comunidades rurales en Guatemala.

IV. REVISIONES PROGRAMÁTICAS

Durante el 2019 se realizó la segunda revisión sustantiva y presupuestaria, la cual extendió la duración del PC Ixil al 31 de diciembre de 2020, amplió su alcance y aumentó el presupuesto de US\$6,8 millones a aproximadamente US\$9 millones.

V. RECURSOS

La gestión financiera, de adquisiciones y de recursos humanos se realiza aplicando normas y procedimientos estándares de las agencias participantes.

La implementación asociativa con las instituciones sectoriales y gobiernos locales promueve la complementariedad de recursos y esfuerzos en el desarrollo de capacidades de familias, organizaciones comunitarias, y de las estructuras a nivel municipal y departamental, y ha permitido las réplicas a otras familias, comunidades y municipios en el departamento del Quiché con fondos propios municipales, provenientes del CODEDE, e institucionales.

#	Descripción Describir en qué consiste el riesgo	FECHA Indicar la fecha cuando el riesgo fue identificado	TIPO DE RIESGO ambiental, financiero, operativo, organizativo, político, legal, estratégico u otro.	PROBABILIDAD Indicar la probabilidad de que el riesgo ocurra. De 1 (baja) a 5 (alta)					IMPACTO Describir si el riesgo ocurre cuál es el impacto en el proyecto. De 1 (bajo) a 5 (alto)					ACCIONES TOMADAS PARA MITIGAR EL RIESGO Indicar qué acciones se han tomado para mitigar el riesgo.		ESTADO DEL RIESGO E: Eliminado R: Se Reduce I: Se Incrementa N: No hay cambio			
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	Fecha	Acciones	E	R	I	N
1	Eventos naturales de magnitud afectan poblaciones y medios de vida de las familias participantes, perdiendo la inversión realizada.	Enero 2015	Ambiental											Mayo 2015	El riesgo a estos eventos produce más interés de las familias, organizaciones, comunidades y autoridades municipales en las acciones del PC dirigidos a prepararse, organizarse, planificar y ordenar el territorio y con esto aumentar la resiliencia ante los eventos naturales de magnitud.				
2	Inicio del programa es ejecutado en período electoral y es sometido a tensiones.	Enero 2015	Político-Electoral											Mayo 2015	La intervención del PC en el área promueve la gobernanza responsable. El PC involucrará a candidatos/as a cargos públicos en las acciones que promueven la gobernanza pacífica e incluyente.				
3	Conflictividad y violencia en la zona relacionadas con limítrofes y proyectos de hidroeléctricos, entre otros, puede afectar el trabajo del programa con las familias y comunidades.	Enero 2015	Social											Mayo 2015	Las acciones del PC contribuyen al aumento de la participación comunitaria en la gestión del desarrollo, lo cual genera actitudes más armoniosas dirigidas a transformar conflictos en oportunidades de desarrollo.				
4	La sugerencia del ordenamiento territorial (cambio de uso del suelo, pago de servicios) afecta intereses personales o comunitarios que generan conflictos.	Enero 2015	Social											Mayo 2015	Las acciones del PC contribuyen al aumento de la participación comunitaria en la gestión del desarrollo, lo cual genera actitudes más armoniosas dirigidas a transformar conflictos en oportunidades de desarrollo.				
5	Cambios periódicos en la organización comunitaria, hace que se inicien de nuevo los procesos en curso (COCODE y auxiliares).	Diciembre 2018	Organizativo											Febrero 2019	Socialización de las acciones del PC con autoridades locales en área de cobertura				
6	Inestabilidad social por proceso electoral (año 2019)	Diciembre 2018	Político Electoral											Junio a agosto 2019	El PC involucrará a candidatos/as a cargos públicos en las acciones que promueven la gobernanza pacífica e incluyente. Se establece proceso de transición con autoridades electas				

La presente matriz de riesgos, en sus componentes de “acciones tomadas para mitigar el riesgo” y “estado del riesgo”, tiene carácter dinámico. Ello significa que a medida que se desarrolla el programa, debe actualizarse la matriz.

Programa Conjunto Desarrollo Rural Integral Ixil

MEDI 2019 (Matriz de Evaluación de Desempeño por Indicadores)

Anexo 1 del Informe Narrativo 2019

PCDRI contribuye directa- o indirectamente a 14 Objetivos de Desarrollo Sostenibles:

ODS 1: Fin a la Pobreza; ODS 2: Hambre Cero; ODS 3: Salud & Bienestar; ODS 5: Igualdad de Género;	ODS 6: Agua Potable & Saneamiento; ODS 7: Energía Renovable; ODS 10: Reducción de las Desigualdades; ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles;	ODS 12: Producción y Consumo Responsables; ODS 13: Acción por el Clima; ODS 14: Vida de Ecosistemas Marinos;	ODS 15: Vida de Ecosistemas Terrestres; ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas; ODS 17: Alianzas para lograr los ODS.
--	---	--	--

PCDRI contribuye a 5 Efectos previstos en el UNDAF (Marco de Asistencia de las Naciones Unidas al Desarrollo – MANUD – 2015 a 2019):

- Efecto 1: Población rural en condiciones de pobreza, desarrolla nuevas oportunidades económicas sostenibles en condiciones de competitividad sistémica;
- Efecto 2: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales;
- Efecto 3: Hogares del área rural alcanzan la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), con enfoque integral y sostenible;
- Efecto 4: Las poblaciones priorizadas incrementan su acceso y uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad;
- Efecto 5: Los pueblos indígenas, principalmente jóvenes y mujeres ejercen una ciudadanía activa y participan efectivamente en la toma de decisiones en materia de desarrollo, a nivel comunitario, municipal, departamental y nacional.

Marco de Resultados con Indicadores de Efecto (IE) & de Producto (IP), con sus Líneas de Base, Metas & Avances.

Impacto Esperado: Mejoras las condiciones para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales en comunidades de las cuencas de los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul.

Resultado 1: Familias víctimas del enfrentamiento armado interno de infra-subsistencia y subsistencia y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.

Producto Conjunto 1.1: Familias con una Seguridad Alimentaria y Nutricional mejorada.

Población Meta: Original: 3,000 Familias de infra-subsistencia y subsistencia víctimas del Enfrentamiento Armado Interno con su seguridad alimentaria y nutricional mejorada.

Efecto SA: Seguridad Alimentaria UNDAF 3: Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)

#	Código	Indicador de Efecto (IE)	Fuente Datos	Línea Base					Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	% alcanzado & razones para variación con meta planificada (si existe)	Fuente de Información										
				Valor									Año									
				Nivel	Estratos																	
				1	2	4	Total															
1	IE SA 1	# de familias sobre vivientes del CAI de: a) infra-subsistencia, b) subsistencia y c) excedentarias, que mejoran su percepción de su seguridad alimentaria de acuerdo a los estándares definidos por la Escala Latinoamericana y caribeña de SAN (ELCSA).	Boleta H (Hogar)	Seguro	9.8	10.9	0.0	9.8	2017	1,920 (64% de 3000)	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr><th>Nivel</th><th>Total</th></tr> <tr><td>Seguro</td><td>2%</td></tr> <tr><td>Inseguro leve</td><td>68%</td></tr> <tr><td>Inseguro Moderado</td><td>22%</td></tr> <tr><td>Inseguro severo</td><td>7%</td></tr> </table>	Nivel	Total	Seguro	2%	Inseguro leve	68%	Inseguro Moderado	22%	Inseguro severo	7%	Estudio Medición IDDH ELCSA 2019
Nivel	Total																					
Seguro	2%																					
Inseguro leve	68%																					
Inseguro Moderado	22%																					
Inseguro severo	7%																					
		Inseguro leve	63.3	62.0	44.4	62.4																
		Inseguro moderado	18.9	19.6	33.3	19.1																
		Inseguro severo	8.1	7.6	22.2	8.6																
2	IE SA 2	# de familias que incrementan los meses de reservas alimentarias de granos (maíz y frijol).		Maíz: 931 familias: 8.5 meses (promedio) Frijol: 250 familias: 5.4 meses (promedio)						1,320	1,599	>100%. La lluvia es un factor importante, aparte de las buenas prácticas agrícolas y el uso de semillas mejoradas.	Informe de Rendimiento de Producción de maíz y frijol 2019									
3	IE SA 3 ^a	# de familias que diversifican su dieta con al menos dos nuevos alimentos provenientes de la producción agropecuaria de su patio.	Boleta H (Hogar)	0						2,400	1,936	81%. La dieta familiar se basa en costumbres históricas, por lo que los cambios se realizan gradualmente.	Listado de participantes y bases de datos FAO									
4	IE SA 3b	Índice de diversidad de la dieta familiar.		6.16						8.0	7.0		Estudio IDDH									
5	IE SA 4	# de personas que son promotores/as del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER).	Registro MAGA	34 Nebaj: 12; Chajul: 11; Cotzal: 11						100	117	>100%	Base de datos FAO									

(Continuación) Producto Conjunto 1.1: Familias con una Seguridad Alimentaria y Nutricional mejorada.									
Población Meta: 3,000 Familias de infra-subsistencia y subsistencia víctimas del Enfrentamiento Armado Interno con su seguridad alimentaria y nutricional mejorada.									
Producto Agencial 1.1.1: Familias de infra-subsistencia y subsistencia con producción de alimentos incrementada.									
#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea base		Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	% de avance y razones para variación con meta planificada (si existe)	Fuente de Información
				Valor	Año				
6	SA IP 1.1.1a	# de las familias (participantes) que incrementan la producción de alimentos en un 15%.	Boleta H	0	2016	1,320	1,599	>100%	Base de datos FAO
7	SA IP 1.1.1b	# de sistemas de captación de agua para riego creados a nivel de unidades productivas familiares.	Registro FAO	0		100	172	>100%	Base de datos FAO
8	SA IP 1.1.1c	# de las familias (participantes) que implementan al menos 2 prácticas agropecuarias.	Boleta H (Hogares)	585		2,400	2,106	88%	Base de datos FAO
Efecto HF: Hábitat Familiar saludable y seguro			UNDAF 3: Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)				ODS 3: Salud & Bienestar		
Población Meta: 1) 425 Familias participantes en el PC, con índices de vulnerabilidad del hábitat familiar más altas, con sus condiciones del hábitat familiar mejoradas; 2) 24 comunidades y 5,000 familias con acceso a sistemas de abastecimiento de agua mejorados; 3) 3,000 familias con conocimientos para mejorar sus hábitos nutricionales y de higiene.									
9	IE HF 1	% de familias que perciben como malas las condiciones del hábitat familiar.	Boleta H	26% (de 2,250)	Mayo 2017	6% (de 3,000)			Medición en 2020.
Producto Agencial 1.1.2: Familias con las condiciones del hábitat familiar mejoradas.									
10	HF IP 1.1.2	# de familias con una práctica de mejora de sus condiciones de habitabilidad implementada.	Registro PNUD	0	2016	425	360 o 375	85%. La Meta Final será alcanzada a mediados del 2020, conforme planificado.	Base de datos PNUD
Producto Agencial 1.1.3: Manejo integral de los sistemas de agua mejorado.									
11	HF IP 1.1.3a	# de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios diagnosticados.	Registro OPS	0	2016	24	34	La Evaluación del Impacto a la Resiliencia, financiado directamente por Suecia, sirvió como Evaluación de Medio Término. Parte de los fondos se trasladaron al R1, PA1.1.3, para poder mejorar 10 Sistema de Agua más en el 2020, con lo cual se subirá la cantidad de familias con acceso a sistemas mejorados.	Registro OPS/OMS Informes de consultorías FUMBIDE & MEJORHA
12	HF IP 1.1.3b	# de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios (diagnosticados) mejorados.		0	2016	24	24		
13	HF IP 1.1.3c	# de familias con acceso a los sistemas de abastecimiento de agua mejorados.		0	2016	5,000	5,000		
Producto Agencial 1.1.4: Familias con sus hábitos nutricionales y de higiene mejorados.									
14	HF IP 1.1.4a	# de familias que mejoran sus hábitos nutricionales.	Boleta H	0	2016	900	1,936	>100%	
15	HF IP 1.1.4b	# de familias que mejoran sus hábitos de higiene.		0	2016	1,800	1,926	>100%	

(Continuación) Producto Conjunto 1.1: Familias con una Seguridad Alimentaria y Nutricional mejorada.											
Población Meta: Población de 39 comunidades (aprox. 70,000 habitantes, 12,600 familias) una su salud integral mejorada, en particular la salud materna infantil.											
Efecto SMI: Salud Materno Infantil			UNDAF 4: Salud de calidad			ODS 3: Salud & Bienestar					
Población Meta: Población (242mil habitantes) de tres municipios mejora su salud integral, en particular la salud materna infantil, con énfasis en 39 comunidades y 3,000 familias. (A este efecto también contribuye PA2.1.2 Red de servicios de salud mejorada)											
#	Código	Indicador de Producto (IP)	Fuente de Datos	Línea base			Año	Meta Final Planificada	Casos y porcentajes registrados	Razones para variación con meta planificada (si existe). Si no hay datos, informar cuándo se harán mediciones del indicador.	Fuente de Información (mencionar año de medición).
				Valor							
				Chajul	Cotzal	Nebaj					
16	IE SMI 1a	# de casos de muerte materna.	Registro MSPAS	2	0	4	2015	0	4	Casos bajaron de 6 a 4 entre 2015 y 2019. Reducción del 33%.	Sala Situacional de la Región Ixil de enero a diciembre 2019. El MSPAS está en proceso de validar estos datos para ser publicado en la Memoria de Labores de 2019. Por los cambios en el clima, se observan aumentos en vez de reducciones en algunos indicadores, por lo cual se está trabajando con cuidados especiales. Los datos reflejado son preliminares.
17	IE SMI 1b	% de embarazadas que utilizan los servicios de control prenatal.		96%	79%	74%		95%	98%		
18	IE SMI 1c	% de mujeres embarazadas suplementadas con hierro y ácido fólico.		80%	77%	83%		95%	98%		
19	IE SMI 1d	# de embarazadas menores de 14 años.		1	1	7		0	1	Casos bajaron de 9 a 1 caso. Reducción del 86%.	
20	IE SMI 1e	# de embarazadas menores de 14 años que utilizan los servicios de control prenatal.		1	1	7		0	1		
21	IE SMI 1f	% de mujeres en período de postparto que utilizan los servicios de control postparto.		63%	76%	74%		95%	97%		
22	IE SMI 1g	% de comadronas que conocen los signos y señales de peligro durante el Embarazo, Parto, Post-Parto y Recién Nacido.	Boleta Comadronas	E: 59%; P: 53%; PP: 51%; RN: 43%			Mayo 2017	80%	85%		
23	IE SMI 1h	% de comadronas que refieren oportunamente (al aparecer signos y señales de peligro).		E: 69%; P: 65%; PP: 72%; RN: 65%			85%	85%			
24	IE SMI 2 ^a	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda en menores de 5 años.	Registro MSPAS	0	0	0	2015	0	0	Niños en proceso de recuperación en el momento de medición.	
25	IE SMI 2b	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda moderada en menores de 5 años.		0	0	0		0	0		
26	IE SMI 2c	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda severa en menores de 5 años.		0	0	0		0	0		
27	IE SMI 2d	% de niños menores de 5 años con desnutrición aguda moderada recuperados.		96%	100%	99%		100%	90%		
28	IE SMI 2e	% de niños menores de 5 años con desnutrición aguda severa recuperados.		90%	100%	100%		100%	75%		
29	IE SMI 2f	# de casos de mortalidad infantil por neumonía en menores de 1 año		6	6	9		9	9		Reducción del 43%
30	IE SMI 2g	% de casos de neumonía en menores de 1 año	Boleta familiar	2.8%			Mayo 2017	Reducción 15% con relación a LB	3.18%	Aumento del 14%	
31	IE SMI 2h	% de Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) en menores de 1 año.		29.8%					25%	25%	Reducción del 16%
32	IE SMI 2i	% de Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) en niños/as de 1 a 4 años.		23.3%				41.9%	41.9%	Aumento del 80%	
33	IE SMI 2j	% de enfermedades diarreicas en niños/as de 1 a 4 años.		26.6%				Reducción 25%	34.6%	Aumento del 30%	
34	IE SMI 2k	% de familias que han usado las intervenciones de la ventana de los mil días.		88%				95%	95%		
35	IE SMI 2l	# de niños/as menores de 2 años que utilizan los servicios de control de crecimiento (peso y talla).	Registro MSPAS	1814	SD	3406	2015	Ch: 2800; C: 2800; N: 4200	N: 4296	Meta alcanzada al 100%	
36	IE SMI 2m	% cobertura vacunación BCG en menores de 1 año		94%	95%	97%		95%	100%		
37	IE SMI 2n	% cobertura vacunación Pentavalente en menores de 1 año		106%	95%	98%		95%	100%		
38	IE SMI 2o	% cobertura vacunación Anti-poliomielítica en menores de 1 año		106%	96%	99%		95%	100%		
39	IE SMI 2p	% cobertura vacunación Sarampión en menores de 1 año		100%	115%	122%		95%	100%		
40	IE SMI 2q	% cobertura vacunación Neumococo en menores de 1 año		94%	100%	116%		95%	100%		
41	IE SMI 2r	% cobertura vacunación Rotavirus en menores de 1 año		97%	89%	95%		95%	100%		

<i>(Continuación)</i> Producto Conjunto 1.1: Familias con una Seguridad Alimentaria y Nutricional mejorada.		
Población Meta: Población de 39 comunidades (aprox. 70,000 habitantes, 12,600 familias) una su salud integral mejorada, en particular la salud materna infantil.		
Efecto SMI: Salud Materno Infantil	UNDAF 4: Salud de calidad	ODS 3: Salud & Bienestar
Población Meta: Población (242mil habitantes) de tres municipios mejora su salud integral, en particular la salud materna infantil, con énfasis en 39 comunidades y 3,000 familias. (A este efecto también contribuye PA2.1.2 Red de servicios de salud mejorada)		

#	Código	Indicador de Producto (IP)	Fuente de Datos	Línea base		Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	Razones para variación con meta planificada (si existe). Si no hay datos, informar cuándo se harán mediciones del indicador.	Fuente de Información (mencionar año de medición).
				Valor	Año				
Producto Agencial 1.1.5: Familias conocen, demandan y acceden a las intervenciones de la ventana de los mil días.									
42	SMI IP 1.1.5	# de familias que recibieron información sobre las intervenciones de la ventana de los mil días.	Registro OPS	0	2016	3,000	3,364	>100%	Registro OPS/OMS 2019. Visitas de Monitoreo, Informe de Ferias.
Producto Agencial 1.1.6: Familias incrementan su conocimiento sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad.									
43	SMI IP 1.1.6a	# visitas domiciliarias realizadas para sensibilizar a familias sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad.	Registro OPS	0	2016	2,500	3,364	>100%	Reportes de visitas familiares
44	SMI IP 1.1.6b	# de familias recibieron información sobre signos y señales de peligro de muerte materna.	Boleta H	0	2016	3,000	4,264	>100%	Reportes de visitas familiares y Ferias.
45	SMI IP 1.1.6c	# de comadronas capacitadas en signos y señales de peligro durante el Embarazo, Parto, Post-Parto y Recién Nacido y en referencia oportuna.	Boleta Comadronas	0	2016	154	246	Comadronas de comunidades vecinas participaron en los procesos de capacitación.	Informes de Talleres y comisiones de salud
46	SMI IP 1.1.6d	# de comisiones de salud conformadas.	Boleta COCODE	22	2016	39	40	>100%	Informes de visitas de fortalecimiento. Informes de entrega de insumos y equipamiento.
47	SMI IP 1.1.6e	# de comisiones de salud funcionando.	Registro OPS	9	2016	39	40		
48	SMI IP 1.1.6f	# de comisiones de salud capacitadas en signos y señales de peligro durante el embarazo, parto, post parto y recién nacido.		0	2016	39	40		
49	SMI IP 1.1.6g	# de comisiones de salud que cuentan con el equipamiento mínimo.		0	2016	39	40		

Producto Interagencial 1.2: Familias con oportunidades de generar ingresos ampliadas.									
Meta: 300 Familias de infra-subsistencia y subsistencia víctimas del Enfrentamiento Armado Interno que conforman MiPYME, 11 Grupos de mujeres y hombres, 50 Propietarios/as de tierras con oportunidades de generar ingresos ampliadas.									
Efecto IF: Ingreso Familiar			UNDAF 1: Oportunidades Económicas				ODS 1: Fin a la Pobreza		
#	Código	Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	VII & LB*		Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	% alcanzado y razones para variación con meta planificada, si existe	Fuente de Información
				Valor	Año				
50	IE IF 1	# de familias que conforman MiPYME que incrementan sus ingresos por la venta de productos producidos por ellas mismas.	Boleta F	VII: 0 LB: Q2,528/año	2017	400	572	>100%	Base de datos FAO
51	IE IF 2	# de: a) mujeres (m), y b) hombres (h), que aumentan sus ingresos con al menos el 20%, a través de los programas de desarrollo empresarial (agrícola y no agrícola).	Boleta P (Personas)	VII: 0 LB: Q83/año		225 mujeres 125 hombres	FAO: 212 mujeres 125 hombres	FAO: >100% PNUD: Mediciones en 2020	Base de datos FAO & PNUD
52	IE IF 3	# de: a) propietarios y b) propietarias de tierras que reciben ingreso por incentivos del PINPEP/INAB por protección de bosques y/o reforestación.	Boleta P	VII: 19 LB: Ingreso promedio Q5,434/año		50	50	100%	Base de datos FAO

Producto Agencial 1.2.1: Programa de emprendimiento de actividades no agrícolas dirigido a grupos de mujeres diseñado e implementado.									
53	IF IP 1.2.1a	# de grupos de mujeres capacitadas en desarrollo empresarial.	Registro PNUD	0	2016	5	8	>100% 524 mujeres participan en los 8 grupos. Más mujeres mostraron interés y entusiasmo para participar que esperado.	Base de datos PNUD
54	IF IP 1.2.1b	# de grupos de mujeres con iniciativas de emprendimiento no agrícola implementadas.		0		5	8		

*VII: Valor Inicial del Indicador; LB: Línea de Base

Producto Agencial 1.2.2: Ingresos de la economía familiar incrementados al fortalecer las cadenas de valor de café y hortalizas.									
55	IF IP 1.2.2a	# de MiPYME asociativas de café y hortalizas que mejoran sus sistemas de producción, información y comercialización.	Boleta MiPYME	0	2016	7	8	>100%	Base de datos FAO
56	IF IP 1.2.2b	# de MiPYME con alianzas comerciales para la vinculación de pequeños productores y productoras de café y hortalizas.		5	2016	7	8	>100%	Base de datos FAO
57	IF IP 1.2.2c	# de grupos de a) mujeres, y b) hombres capacitados en desarrollo empresarial agrícola.	Registro FAO	0	2016	9	8	89%	Base de datos FAO
58	IF IP 1.2.2d	# de grupos de a) mujeres, y b) hombres con iniciativas de emprendimiento agrícola implementadas.		0	2016	9	8	89%	Base de datos FAO

Producto Interagencial 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.									
Sujetos Priorizados: COCODE, COLRED, Consejos de Microcuencas, Comisiones de Salud, Organizaciones de Productores/as, Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixil, Organizaciones de Jóvenes.									
Meta: Organizaciones de 39 comunidades con competencias mejoradas para la gestión del desarrollo de su territorio.									

Efecto GDT: Gestión del Desarrollo Territorial con enfoque de cuenca y gestión de riesgo.	UNDAF 2: Sistema Consejos Desarrollo, RRNN & Resiliencia	ODS 11: Comunidades Sostenibles; ODS 15: Ecosistemas Terrestres.
--	---	---

#	Código	Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	VII & LB*		Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	Razones para variación con meta planificada (si existe). Si no hay datos, informar cuándo se harán mediciones del indicador.	Fuente de Información (mencionar año de medición).
				Valor	Año				
59	IE GDT 1a	# de COCODE que han presentado al seno del COMUDE al menos una propuesta orientada a mejorar la seguridad alimentaria y la salud.	Boleta COCODE. Registro PNUD	0	2016	24		Mediciones en 2020	
60	IE GDT 1b	Índice Promedio de Desempeño de COCODE.	Boleta COCODE LB-Tb 40. Registro PNUD	0.1967		0.3000		Mediciones en 2020	
61	IE GDT 2	# de Comunidades con Coordinadoras Locales para la Reducción de Desastres (COLRED), certificadas por SECONRED.	Boleta COCODE	0		24	17	71%. 8 COLRED completarán su certificación en el 2020..	
62	IE GDT 3ª	# de Consejos de Micro-Cuenca (CMC) conformados, que aplican en su propio territorio la ordenación y utilización sostenible de los recursos naturales.	Registro FAO	NA		5	5	100%	Planes de Manejo
63	IE GDT 3b	# de hectáreas con prácticas de manejo forestal y conservación de suelos que se vinculan al PINPEP/INAB.	Registro INAB	0		120	120	100%	Base de datos

Efecto EM: Empoderamiento de la mujer en la GDT (1: Participación; 2: Incidencia)	UNDAF 5: Ciudadanía Activa	ODS 5: Igualdad de Género
---	-----------------------------------	----------------------------------

64	IE EM 1a	# de mujeres con cargos de representación en consejos de microcuenca.	Registro FAO	NA	2016	5	6	100%	Base de datos FAO
65	IE EM 1b	# de mujeres que participan en los nuevos Emprendimientos Agrícolas y No Agrícolas.	Registros FAO & PNUD	NA		225	FAO: 212 PNUD: 524	736 mujeres participantes. >100%	Base de datos FAO & PNUD
66	IE EM 2a	% de proyectos propuestos por mujeres incorporados a los Planes de Desarrollo Comunitario (PDC o Planes de Vida Comunitaria PVC).	Registro PNUD	NA		15%		Mediciones en 2020	
67	IE EM 2b	% de proyectos propuestos por mujeres en nuevos Emprendimientos Productivos Agrícolas/No Agrícolas, incorporados en los PDM.	Registros FAO & PNUD	NA		10%	2		Actas de COMUDE

Efecto EPI: Empoderamiento del Pueblo Ixil en la GDT (1: Participación; 2: Incidencia)	UNDAF 5: Ciudadanía Activa	ODS 10: Reducción de Desigualdad
---	-----------------------------------	---

68	IE EPI 1ª	# de COCODE que cuenta con asesoría del Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles (CAAMI).	Registro PNUD	0	2016	12	24	>100% Acercamiento, confianza y participación del Consejo en las intervenciones del PC permitió un efecto mayor de lo esperado.	Base de datos PNUD
69	IE EPI 2ª	# de proyectos propuestos por el Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, incorporados a los PDM.		0		5		Mediciones en 2020	

(Continuación) Producto Interagencial 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio

#	Código	Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	VII & LB*		Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	Razones para variación con meta planificada (si existe). Si no hay datos, informar cuándo se harán mediciones del indicador.	Fuente de Información (mencionar año de medición).
				Valor	Año				

Producto Agencial 1.3.1: COCODE con capacidades desarrolladas para organizar y coordinar la gestión pública y del desarrollo de sus territorios.

70	GDT IP 1.3.1a	# de COCODE con conocimiento sobre sus funciones, según lo establecido en la Ley Consejos de Desarrollo Urbano y Rural CODEUR.	Boleta COCODE. Informe LB, Anexo B, Tabla 37-39	6	2016	24	24	100%	
71	GDT IP 1.3.1b	# de COCODE con instrumentos de gestión.		0	2016	12	24	>100%	
72	GDT IP 1.3.1c	# de COCODE equipados.		3	2016	16	24	>100%	

Producto Agencial 1.3.2: COLRED y Gestores Locales de Riesgo (GLR) con capacidades desarrolladas para la gestión del riesgo en sus territorios.

73	GDT IP 1.3.2a	# de COLRED capacitadas sobre la gestión del riesgo de sus territorios.	Boleta COCODE Registro PNUD	0	2016	24	26	>100%	
74	GDT IP 1.3.2b	# de COLRED con planes de emergencia.		0		18	24	>100%	
75	GDT IP 1.3.2c	# de COLRED equipadas.		0		18	24	>100%	
76	GDT IP 1.3.2d	# de jóvenes (m/f) capacitados en gestión de riesgo (GLR).	Registro PNUD	0		25	32	>100%	

Producto Agencial 1.3.3: Consejos de Microcuenca fortalecidos para el manejo sostenible de las microcuencas.

77	GDT IP 1.3.3a	# de Consejos de Microcuenca (CMC) conformados.	Registro FAO	0	2016	5	5	100%	Actas
78	GDT IP 1.3.3b	# de Consejos de Microcuenca (CMC) capacitados en manejo sostenible de las microcuencas.		NA		5	5	100%	Listado de participantes
79	GDT IP 1.3.3c	# de personas integrantes de Consejos de Microcuenca capacitadas en manejo sostenible de las microcuencas. Sugiero que se elimine se puede reportar con el indicador de arriba.		NA		18	60	>100%	Base de datos
80	GDT IP 1.3.3d	# de Consejos de Microcuenca (CMC) con plan de manejo de microcuenca diseñado.		NA		5	5	100%	Planes de Manejo MC
81	GDT IP 1.3.3e	# de hectáreas de áreas degradadas en zonas de recarga hídrica y bosques fragmentados, mejoran las condiciones de los recursos naturales bosque, suelo y agua.		0		200	200	100%	Base de datos
82	EPI IP 1.3.3f	# de Autoridades Ancestrales comunitarias consultadas e involucradas en el proceso de diseño de los planes de gestión sostenible de los recursos naturales.		0		12	10	83%	Base de datos

(Cont.) **Producto Interagencial 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.**

Efecto RVVS: Reducción de Violencia & Vida Saludable

UNDAF 4: Salud Integral

ODS 3: Salud & Bienestar

Meta PI 1.3: Reducción de violencia de género y de intentos de suicidios en los tres municipios del 50% (Original) y 75% (Ampliación) en comparación con la línea de base. (A este efecto también aporta PA 2.1.3 Espacios Amigables)

#	Código	Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea de Base					Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	Porcentaje de Alcance de la Meta Final. Razones para variación con meta planificada (si existe). Si no hay datos, informar cuándo se harán mediciones del indicador.	Fuente de Información (mencionar año de medición).	
				Chajul	Cotzal	Nebaj	Total	Año					
83	IE RVVS 1	# de mujeres que han sufrido algún tipo de violencia por parte de la pareja o ex pareja en los últimos 12 meses.	MSPAS	60	71	46	177	2015	44 Reducción 75%	44 Reducción 75%	100%	Informe de consultorías FUNBIDE	
84	IE RVVS 2	# de intentos de suicidio (según edad, género, etnicidad).	DAS MSPAS	8	3	30	41	2016	10 Reducción 75%	11 Reducción 73%	97%	Sala Situacional 2019	
Producto Agencial 1.3.4: Grupos de Jóvenes fortalecidos en la Estrategia de Estilos de Vida Saludables.													
85	RVVS IP 1.3.4	# de jóvenes participando en acciones de la Estrategia de Estilos de Vida Saludable.	MSPAS	85	60	120	265	2015	975	1,675	>100% El entusiasmo de los jóvenes permitió crear nuevos grupos y lograr la meta alcanzada.	Informes de consultorías de Paz Joven y la Oficina Municipal de la Juventud de Nebaj.	
Producto Agencial 1.3.5: Comités comunitarios de salud capacitados en salud mental y prevención de violencia.													
86	RVVS IP 1.3.5a	# de comisiones de salud capacitadas en salud mental y prevención de violencia.	Boleta COCODE y registro MSPAS	0					2015	39	40	>100% La comunidad de Ixtupil, Nebaj se agregó por solicitud de la Coordinadora Residente del SNU	Informes de Educadores
87	RVVS IP 1.3.5b	# de personas que reciben capacitación en el tema de riesgo de uso de alcohol.	Registro DAS MSPAS	0						242	310	>100%	Informes de talleres con comisiones de salud y grupos comunitarios
88	RVVS IP 1.3.5c	# de personas que reciben capacitación en el tema de riesgo de violencia doméstica.		0						534	1,350	>100% El trabajo con grupos de parejas permitió lograr la meta alcanzada.	En los reportes mensuales, consta los grupos comunitarios

Resultado 2: Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.

Meta R2: Gobiernos locales de tres municipios (Nebaj, Chajul, Cotzal) e instituciones sectoriales (SEGEPLAN, MAGA, MSPAS, SAA, SECONRED, MINEDUC) con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.

Efecto ACA: Abordaje de la Conflictividad Agraria	UNDAF 5: Pueblos Indígenas ejercen ciudadanía activa	ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas
--	---	--

#	Código	Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea de Base				Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	% Alcanzado & Razones para variación con meta planificada (si existe).	Fuente de Información
				Chajul	Cotzal	Nebaj	Año				
Efecto ACA: Abordaje de la Conflictividad Agraria				UNDAF 5: Pueblos Indígenas ejercen ciudadanía activa				ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas			
89	IE ACA 1	# de casos de conflictividad agraria que aplican de las DVG y Convenio 169 de OIT.	Boleta SAA	0			2017	5	6	>100%	
Efecto MS: Municipios Saludables				UNDAF 4: Servicios Integrales de Salud de calidad				ODS 3: Salud y Bienestar			
90	IE MS 1	% de desarrollo institucional de los servicios de salud (Chajul & Cotzal: CAP; Nebaj: Hospital)	Registros OPS & DAS/MSPAS	54%	53%	55%	2017	75%	75%	100%	Funcionamiento de territorios, DAS/MSPAS
91	IE MS 2	# de municipios que adoptan la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS).		0	0	0	2015	3	3	100%	Planes Municipales de Salud
Efecto GMR: Gestión Municipal & Resiliencia				UNDAF 2: Sistema Consejos Desarrollo, RRNN & Resiliencia				ODS 11: Ciudades & Comunidades Sostenibles			
92	IE GMR 1	Cantidad de recursos desembolsados por el CODEDE a cada municipio (en Q.).	SEGEPLAN Municipalidad	Q1,2M	Q2,2M	Q.0.2M	2015	Aumento Recursos CODEDE	Chajul: 7.3M Cotzal: 4.7M Nebaj: 7.2M	Chajul: Aumentó con 6.1M Cotzal: Aumentó con 2.5M Nebaj: Aumentó con 7.0M	SEGEPLAN Municipalidades
93	IE GMR 2	Índice de la Gestión Municipal.	RGM 2013	0.2006	0.2503	0.2881	2013	Chajul: 0.3006 Cotzal: 0.3503 Nebaj: 0.3881	Chajul: 0.1937 Cotzal: 0.4478 Nebaj: 0.5086	Chajul: 0%, disminuyó 0.0069 Cotzal: >100%, aumentó 0.1975 Nebaj: >100%, aumentó 0.2205	RGM 2019
94	IE GMR 3	# de gobiernos municipales que aplican los criterios de manejo de microcuencia en sus planes de inversión.	Registro FAO	0	0	0	2015	3	0	No alcanzado.	Registro FAO
95	IE GMR 4	# de gobiernos municipales que incorporan en sus PDM, estrategias de municipios resilientes.	Registro PNUD	0	0	0	2015	3	3	100%	Registro PNUD
96	IE GMR 5	# de escuelas (participantes en el PC) que implementan al menos una iniciativa orientada a la paz y la resiliencia.		0			2015	24	19	79%. Durante el 2020, se complementarán las 5 escuelas que faltan.	Registro PNUD
Efecto CII: Coordinación Interinstitucional				UNDAF 2: Sistema Consejos Desarrollo, Coordinación Interinstitucional, RRNN & Resiliencia				ODS 17: Alianzas para el logro de ODS			
97	IE CII 1	# de instituciones sectoriales presentes en el territorio que participan en el mecanismo de coordinación interinstitucional.	Registro UTD	20			2015	25	26	>100%	Registro UTD
98	IE CII 2	% de cumplimiento de funciones desde la percepción del mecanismo de coordinación interinstitucional.		68%			2017	75%		Medición en 2020	

Producto Interagencial 2.1: Instituciones sectoriales con instrumentos y mecanismos diseñados e implementados.									
<i>Meta PI 2.1: SAA (Ixil), MSPAS (DAS Ixil y Distritos de Salud de Nebaj, Chajul, Cotzal), SEGEPLAN, SECONRED, MINEDUC (Quiché), 24 Escuelas (Ixil), CODEDE y UTD Quiché, con instrumentos y mecanismos diseñados e implementados para mejorar su desempeño y contribuir al lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.</i>									
Producto Agencial 2.1.1: Gobernanza de la tenencia de la tierra en el área Ixil fortalecida.									
#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea Base		Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	% de avance en el logro de la Meta Final. Razones para variación con meta planificada (si existe). Si no hay datos, informar cuándo se harán mediciones del indicador.	Fuente de Información (mencionar año de medición).
				Valor	Año				
99	ACA IP 2.1.1a	# de mesas de diálogo constructivo implementadas que impulsan la gobernanza de la tenencia de la tierra en el área de Ixil ante la conflictividad agraria, con participación del consejo de autoridades indígenas y organizaciones de mujeres.	Boleta SAA	0	2015	1	1	100%	Listado de participantes
100	ACA IP 2.1.1b	# de mecanismos de resolución de conflictos implementados por la SAA, en caso de familias participantes.		0	2017	5	6	>100%	Listado de participantes
101	ACA IP 2.1.1c	# de conflictos atendidos anualmente por la SAA relacionados con familias participantes en el PC Ixil.		0	2017	5	6	>100%	Listado de participantes
Producto Agencial 2.1.2: Estrategia desarrollada e implementada para mejorar la calidad y cobertura en las redes locales de servicios de salud con énfasis en la ventana de los mil días, salud materna infantil y salud mental.									
102	SIES IP 2.1.2a	# de servicios de salud con diagnósticos de condiciones mínimas de atención realizados.	Dx y Registro OPS & DAS MSPAS	0	2015	3	3	100%	Consultoría SHIN
103	SIES IP 2.1.2b	# de planes de mejora distritales para gestión e implementación de cambios en el servicio de salud elaborados.		0	2015	3	3	100%	
104	SIES IP 2.1.2c	% de avance en el fortalecimiento de las redes locales de salud.		0	2015	100%	60%	60%. Falta instalar telemedicina en el 2020.	Informe DAS/MSPAS
105	SIES IP 2.1.2d	# de personal de salud no especializada capacitado en salud mental.		0	2015	145	145	100%	Informe FUNBIDE
Producto Agencial 2.1.3: Espacios Amigables (EA) para jóvenes creados y puestos en marcha en todos los distritos municipales de salud.									
106	SIES IP 2.1.3a	# de Espacios Amigables funcionando.	Registros DAS MSPAS & OPS	3	2015	3	3	Cada CAP tiene su EA funcionando con condiciones a nivel mínimo.	Informe Paz Joven
107	SIES IP 2.1.3b	# de Espacios Amigables que cumplan con las condiciones necesarias para brindar servicios de calidad en los distritos municipales de salud.		0	2015	3	3		
Producto Agencial 2.1.4: SEGEPLAN con competencias desarrolladas para acompañar a los gobiernos locales en procesos de planificación y gestión de riesgos.									
108	GMR IP 2.1.4a	% de avance en el desarrollo de la guía para la actualización de los PDM.	Registro PNUD	0%	2015	100%	100%	100%	
109	GMR IP 2.1.4b	% de avance en el desarrollo de la plataforma para el atlas municipal.		0%	2015	100%	100%	100%	
Producto Agencial 2.1.5: Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia diseñado e implementado.									
110	GMR IP 2.1.5a	% de avance en el diseño del Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia.	Registro PNUD	0%	2015	100%	100%	100%	
111	GMR IP 2.1.5b	# de escuelas participan en el programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia.		0	2015	24	26	>100%	
Producto Agencial 2.1.6: Mecanismo de coordinación interinstitucional a nivel local fortalecido.									
112	CII IP 2.1.6b	# de POA que oriente el trabajo interinstitucional formulados.	Boleta UTD Registro	0	2015	3	3	100%	
113	CII IP 2.1.6c	# de encuentros de la plataforma de coordinación interinstitucional realizados.		0	2015	3	3	100%	

Producto Interagencial 2.2: Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para la gestión del desarrollo del municipio.											
<i>Meta PI 2.2:</i> 3 Gobiernos locales (Nebaj, Chajul, Cotzal) con capacidades desarrolladas para mejorar la gestión del desarrollo y contribuir a lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia en su municipio.											
Producto Agencial 2.2.1: Municipalidades aplican la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS) y la Estrategia de Municipios Verdes.											
#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea de Base				Meta Final Planificada	Meta Alcanzada	% de avance en el alcance de la Meta Final. Razones para variación con meta planificada (si existe). Si no hay datos, informar cuándo se harán mediciones del indicador.	Fuente de Información (mencionar año de medición).
				Valor			Año				
114	SIES IP 2.2.1a	# de municipios que participan en la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS).	Registro OPS	0	0	0	2015	3	3	100%. La EIMS, los Diagnósticos y las propuestas de aplicación de energía alternativa están incorporados en los PMS, a los cuales da seguimiento la DAS, junto con las Municipalidades.	Planes Municipales de Salud (PMS) DAS/MSPAS Ixil
115	SIES IP 2.2.1b	# de municipios con diagnósticos para la aplicación de energías alternativas.		0	0	0	2015	3	3		
116	SIES IP 2.2.1c	# de Planes Municipales de Salud que integran propuestas de aplicación de energía alternativa a nivel municipal.		0	0	0	2015	3	3		
Producto Agencial 2.2.2: Gobiernos Locales con capacidades desarrolladas para el cumplimiento de sus competencias.											
117	GMR IP 2.2.2a	# de municipios con COMUDE capacitados (por el PC) en gobernabilidad y enfoque de derechos, Ley de Consejos de Desarrollo, Planificación Territorial y Gestión de Riesgo.	Registro PNUD	0	0	0	2015	3	3	100%	Informe PNUD 2019
118	GMR IP 2.2.2b	# de COMUDE que disponen de instrumentos de gestión, elaborados con asistencia técnica del PC.		0	0	0	2015	3	3	100%	
119	GMR IP 2.2.2c	% de avance en el proceso de actualización de los PDM en cada municipio.		0%	0%	0%	2015	100%	100%	100%	
120	GMR IP 2.2.2d	# de estrategias para incrementar la recaudación de ingresos propios municipales formuladas.		0	0	0	2015	3	3	100%	
121	GMR IP 2.2.2e	# de estrategias para mejorar la gestión de servicios públicos con énfasis en cobertura y calidad diseñadas.		0	0	0	2015	3	3	100%	
Producto Agencial 2.2.3: Estrategia de municipios resilientes diseñada.											
122	GMR IP 2.2.3	% de avance en el diseño de la estrategia de municipios resilientes.	Registro PNUD	0%			2015	100%	100%	100%	Informe PNUD 2019
Producto Agencial 2.2.4: Gobiernos locales con un programa diseñado para promover la cultura Ixil											
123	GMR IP 2.2.4	% de avance en el diseño del programa para promover la cultura Ixil.	Registro PNUD	0%			2015	100%	100%	100%	Informe PNUD 2019